

5) LINEA GUIDA PER L'ELABORAZIONE E IL MONITORAGGIO DEI PIANI STRATEGICI DI DIPARTIMENTO

- O M I S S I S -

Il Consiglio di Amministrazione,

- PREMESSO** che la pianificazione strategica rappresenta l'atto fondamentale con cui l'Ateneo definisce la propria identità e gli obiettivi da perseguire nel medio-lungo periodo e che uno degli elementi cardine del processo è costituito dal rapporto tra la pianificazione di Ateneo e quella dipartimentale, con cui ciascun Dipartimento definisce la propria politica e la strategia, su un orizzonte temporale pluriennale;
- CONSIDERATO** che la pianificazione dipartimentale va definita in tutte le sue fasi per garantirne il coordinamento e la coerenza con il Piano strategico di Ateneo (PSA);
che il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), con la Governance nelle persone dei delegati alla Pianificazione Strategica e al Coordinamento delle attività per la programmazione e l'accreditamento e con i Direttori di Dipartimento ha ritenuto opportuno definire un percorso di costruzione dei Piani Strategici di Dipartimento (PSD) strutturato e allineato alle scadenze del PSA, per declinare, a livello periferico, le linee d'azione di Ateneo negli ambiti della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale;
- ATTESO** che, nella riunione del 30 marzo 2026, il PQA ha definito e approvato la "Linea Guida per la elaborazione e il monitoraggio dei Piani Strategici di Dipartimento", con i relativi format per la elaborazione e per il monitoraggio dei Piani strategici di Dipartimento;
che la Linea Guida in parola, è stata predisposta in stretta aderenza al modello AVA3 (PdA E.DIP.1 e E.DIP.2), il quale ribadisce la necessità della massima interazione tra gli Organi di Governo centrali e i Dipartimenti, nel rispetto della loro autonomia, attraverso un processo avviato a luglio 2024 e un lavoro sinergico con il coinvolgimento del Delegato rettorale alla Pianificazione Strategica, della Delegata rettorale al Coordinamento delle attività per la programmazione e l'accreditamento e del Presidente del Presidio della Qualità di Ateneo (PQA), con la condivisione e la co-progettazione dei Direttori di Dipartimento e della Governance;
che tale *modus operandi* ha permesso di raccogliere istanze e osservazioni, trasformando il documento in uno strumento operativo realmente funzionale alla gestione dipartimentale;
- VISTI** gli "Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area", adottati dai ministri europei dell'istruzione superiore a Yerevan nel 2015;
le Linee guida per il sistema di Assicurazione della Qualità negli atenei e, in particolare, il "Modello di Accredimento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari" e il "Modello di Accredimento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio Universitari – Medicina e Chirurgia", approvati con Delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 26 del 13 febbraio 2023;
lo Statuto di Ateneo;

la Legge 30 dicembre 2010 n. 240 recante "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento";
il D.lgs. 27 gennaio 2012, n. 19 in materia di valorizzazione dell'efficienza delle università e introduzione del sistema di accreditamento periodico;
il D.lgs. 29 marzo 2012, n. 49 recante la "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei";

il Piano Strategico di Ateneo vigente;

il Regolamento Generale di Ateneo;

il Regolamento di Ateneo relativo alla programmazione, da parte dei Dipartimenti, del fabbisogno del personale docente e tecnico-scientifico;

il Regolamento di funzionamento del Presidio della Qualità di Ateneo;

i Regolamenti di Organizzazione e Funzionamento dei Dipartimenti di Ateneo;

ESAMINATA

la proposta di "Linea Guida per la elaborazione e il monitoraggio dei Piani Strategici di Dipartimento", approvata dal Presidio della Qualità nella riunione del 30 marzo 2026;

VALUTATO

positivamente il percorso di condivisione e consultazione preventivo effettuato con i Direttori di Dipartimento e la Governance d'Ateneo;

TENUTO CONTO

della delibera del 15 aprile 2026 con la quale il Senato Accademico si è espresso in merito,

DELIBERA

- di approvare, per gli aspetti di propria competenza, la "Linea Guida per la elaborazione e il monitoraggio dei Piani Strategici di Dipartimento", comprensiva del Format per la redazione del Piano Strategico di Dipartimento e del Format per il monitoraggio del Piano Strategico di Dipartimento, il cui testo si allega con il n. 2 al presente verbale;
- di avviare un processo di verifica di coerenza e di eventuale revisione e armonizzazione dei regolamenti vigenti, riguardanti gli aspetti connessi alla pianificazione dipartimentale;
- di dare mandato ai Direttori di Dipartimento (coadiuvati dai rispettivi delegati e Commissioni/Gruppi di Lavoro a supporto della Pianificazione strategica di Dipartimento, comunque denominati), in stretta sinergia con il Delegato alla Pianificazione Strategica, la Delegata al Coordinamento delle attività per la programmazione e l'accreditamento, il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) e le competenti strutture amministrative di riferimento, di avviare tempestivamente tutte le attività e le procedure necessarie per l'implementazione, l'attuazione e il successivo monitoraggio delle presenti Linee Guida, nel rispetto delle scadenze e del cronoprogramma ivi previsti.

Il presente dispositivo è approvato seduta stante ed è immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 60, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo.

Delibera assegnata alle unità organizzative sottostanti per gli adempimenti di competenza:

- *U.O.R.: area processi di assicurazione della qualità - servizio valutazione e assicurazione della qualità.*
- *C.C.: presidente presidio qualità di ateneo;*
- *delegati rettorali alla pianificazione strategica e al coordinamento delle attività per la programmazione e l'accreditamento;*
- *direttori dipartimenti.*

IL SEGRETARIO
(dott. Sandro Spataro)

IL PRESIDENTE
(prof. Lorenzo Lo Muzio)

firma digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. n. 82/2005