

# NOTA ILLUSTRATIVA DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2026

## PREMESSA

Il presente Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Foggia ed in conformità agli schemi di budget di cui all'art. 7, decreto interministeriale del Ministero dell'Università e della Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 34 del 15/01/2025 e al "Manuale tecnico-operativo" IV Edizione adottato con decreto del MUR n. 1410 del 08 ottobre 2025.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, si compone dei seguenti prospetti:

- budget economico di previsione annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente i costi e i proventi dell'esercizio e del triennio in base ai postulati generali di redazione del Bilancio Unico di Ateneo e, in particolare, in base al principio della competenza economica e dell'equilibrio di bilancio;

- budget degli investimenti annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente gli investimenti e le fonti di copertura dell'esercizio e del triennio. Sono considerate operazioni di investimento quelle rivolte a modificare la consistenza delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie;

- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria che è predisposto, ai sensi della normativa vigente, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;

- classificazione della spesa per missioni e programmi, al fine di rappresentare il bilancio unico d'Ateneo per obiettivi principali e missioni strategiche, nonché per aggregati omogenei di attività

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 è stato predisposto secondo criteri prudenziali, ponendo particolare enfasi al contenimento dei costi di funzionamento e privilegiando, ove possibile, gli investimenti nelle aree strategiche dell'Ateneo.

## 1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Di seguito si illustra l'andamento del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di cui all'art. 5 della L. 537/1993 e s.m.i., dal 2019 al 2025. Il Fondo in parola rappresenta il principale trasferimento di risorse da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Di seguito si riporta l'andamento delle risorse (in euro) allocate sul capitolo n. 1694 del bilancio dello Stato nel periodo di riferimento:

### FFO ASSEGNATO AL SISTEMA UNIVERSITARIO SUL CAPITOLO DEL BILANCIO DELLO STATO 1694

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
7.450.770.950	7.800.371.950	8.325.545.950	8.655.586.950	9.204.808.794	9.031.544.606	9.367.662.950

Il Ministero dell'Università e della Ricerca con il DM n. 595 del 7 Agosto 2025 ha stabilito i criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra i vari atenei per il 2025.

Il DM di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2025 prevede che le risorse disponibili siano ripartite tra: interventi quota base (art. 2), assegnazioni destinate alle finalità premiali (art. 4), assegnazioni destinate all'intervento perequativo (art. 5), piani straordinari (art. 6), incentivi per chiamate dirette

(art. 7), altri interventi relativi agli studenti per borse post laurea, fondo sostegno giovani, disabili, no tax area, ecc... (art. 11) e a specifiche disposizioni legislative (art. 12).

Cresce sensibilmente la quota premiale del finanziamento (dal 23% del 2016 a circa il 30% del 2025), distribuita prendendo in considerazione i risultati conseguiti nella valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019), nella valutazione delle politiche di reclutamento e in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 6, comma 4 e allegato 2 del decreto ministeriale 10 giugno 2024, n. 773, relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2024-2026. Per l'anno 2025 l'indicatore di risultato di cui al precedente periodo viene ponderato per un fattore correttivo compreso 1 e 1,05, relativo al grado di utilizzo delle risorse assegnate agli Atenei entro il 31 dicembre 2023 a valere sul PNRR e rendicontate alla data del 31 dicembre 2024.

Il FFO ammonta, per il 2025, a euro 9.367.662.950. Il 28,20% di queste risorse (euro 2.641.000.000) è assegnato all'intervento perequativo e alla c.d. quota premiale. Anche altri stanziamenti di cui all'art. 11, come il fondo per i dottorati, quello per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti (per complessivi euro 614.000.000), vengono ripartiti attraverso criteri meritocratici.

Una parte della quota base del Fondo di funzionamento ordinario è poi assegnata, per 2,45 miliardi di euro, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale n. 1166 del 7 agosto 2024. Si tratta di un sistema introdotto negli ultimi anni che punta ad attribuire lo stanziamento delle risorse non più in base ai dati storici, ma alla qualità e alla tipologia dei servizi offerti agli studenti. Il costo standard, come previsto dall'art. 12 del decreto-legge n. 91/2017 convertito con modificazioni dalla legge 3/8/2017, n. 123, viene calcolato attraverso una formula che mette in relazione i costi che gli Atenei sostengono per i diversi corsi di studio (costi dei docenti, degli amministrativi e tecnici, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari) con la popolazione studentesca in corso. Nell'intento di prevenire possibili sperequazioni, è previsto un correttivo territoriale basato sul contesto economico. Si tiene conto altresì della capacità contributiva reale degli studenti, a partire dai redditi medi regionali pubblicati dall'Istat.

L'obiettivo dell'introduzione del costo standard è quello di evitare che si impieghino più risorse di quelle che l'esperienza ha dimostrato essere necessarie. Applicato alle Università, il principio consiste nel definire un'unità di misura, per il calcolo del fabbisogno standard. Come risulta dal decreto di ripartizione del FFO, il Ministero ha individuato tale unità nel numero di studenti in corso o regolari. L'altra parte della quota base, per euro 1,56 miliardi di euro, è assegnata in proporzione al peso di ciascuna università riferito alla somma algebrica delle voci della quota base e dell'intervento perequativo dell'anno precedente e degli ulteriori interventi consolidabili di anni precedenti.

## 2. BUDGET ECONOMICO ANNUALE

<b>BUDGET ECONOMICO</b>	
<b>VOCE</b>	<b>2026</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	19.752.868,06
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.936.752,69
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	19.244.612,42
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>40.934.233,17</b>
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	85.625.407,85
2) Contributi Regioni e Province autonome	4.711.219,37
3) Contributi altre Amministrazioni locali	336.657,40
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.266.936,36
5) Contributi da Università	159.965,59
6) Contributi da altri (pubblici)	1.970.056,67
7) Contributi da altri (privati)	2.208.968,27
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>99.279.211,51</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	785.771,80
2) Altri proventi e ricavi diversi	1.087.869,26
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.873.641,06</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>142.087.085,74</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	41.012.790,54
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.446.622,05
c) docenti a contratto	326.597,02
d) esperti linguistici	220.676,61
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	620.139,45
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>43.626.825,67</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	16.169.948,60
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>59.796.774,27</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	
1) Costi per sostegno agli studenti	28.118.823,72
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	365.983,94
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.066.488,19
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	8.448.129,21
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	491.155,51
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.818.216,38
9) Acquisto altri materiali	1.426.714,51
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.018.469,25
12) Altri costi	9.857.398,73
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>73.611.379,44</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	60.543,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.136.245,94
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>4.196.789,58</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	741.746,70
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>138.346.689,99</b>

<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>3.740.395,75</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	357.097,88
3) Utili e perdite su cambi	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-357.097,88</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	100,00
2) Oneri	76.246,65
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-75.146,65</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.308.942,26</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-2.001.791,04</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	2.001.791,04
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>

### 3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

BUDGET TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.540.174,15</b>	<b>3.135.174,15</b>	<b>0,00</b>	<b>2.405.000,00</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.325.270,62	1.320.270,62	0,00	5.000,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.184.903,53	1.814.903,53	0,00	2.370.000,00
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>8.773.060,19</b>	<b>7.767.532,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1.005.528,15</b>
1) Terreni e fabbricati	1.538.651,88	868.651,88	0,00	670.000,00
2) Impianti e attrezzature	234.847,47	0,00	0,00	234.847,47
3) Attrezzature scientifiche	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali			0,00	
5) Mobili e arredi	90.680,68	0,00	0,00	90.680,68
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.758.880,16	6.758.880,16	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>14.313.234,34</b>	<b>10.902.706,19</b>	<b>0,00</b>	<b>3.410.528,15</b>

#### 4. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

##### A. PROVENTI OPERATIVI

PROVENTI OPERATIVI	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	35.359.713,45	40.934.233,17	5.574.519,72
II. CONTRIBUTI	100.462.885,92	99.279.211,51	1.183.674,41
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.725.948,94	1.873.641,06	147.692,12
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00		0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNE	0,00		0,00

##### I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
1) Proventi per la didattica	15.596.523,16	19.752.868,06	4.156.344,90
2) Proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico	1.736.549,85	1.936.752,69	200.202,84
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	18.026.640,44	19.244.612,42	1.217.971,98

Nella voce "proventi per la didattica" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2025 di euro 4.156.344,90 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi per la didattica	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Tasse e contributi corsi di laurea	6.500.000,00	6.905.032,72	405.032,72
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	350.260,61	392.314,26	42.053,65
Tasse e contributi Master	653.333,07	755.426,08	102.093,01
Indennità di mora	100.000,00	100.000,00	0
Tasse e contributi vari	20.000,00	20.000,00	0
Tasse preiscrizione	358.490,00	200.600,00	-157.890,00
Tasse e contributi per dottorati di ricerca	397.208,61	411.016,57	13.807,96
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	1.309.172,57	1.714.209,20	405.036,63
Tasse e contributi altri corsi	5.758.058,30	9.054.269,23	3.296.210,93
Tasse e contributi esami di stato	100.000,00	100.000,00	0
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	50.000,00	100.000,00	50.000,00

Nella categoria in esame si evidenzia una maggiore previsione dei ricavi rispetto a quella del 2025 determinata da una puntuale ricostruzione dei dati relativi alle tasse e contributi per corsi di laurea per euro 405.032,72, scuole di specializzazione per 405.036,63 e tasse per altri corsi relativi al TFA e ai percorsi abilitanti 30/36/60 CFU per € 3.296.210,93. Inoltre, si prevedono maggiori ricavi da risconto per le tasse dei dottorati (euro 13.807,96) e una minore previsione per minori ricavi da risconti sulla voce tasse di preiscrizione per euro 157.890,00.

##### Limiti della contribuzione studentesca - art. 5, comma 1 DPR 306/97

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2026
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	63.290.407,50
Contribuzione studentesca (corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico)	6.905.032,72

Rimborsi tasse	100.000,00
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	5.905.032,72
Rapporto contribuzione studentesca (B) / FFO (A) =<20%	<b>9,33 %</b>

Nella voce "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2025 di € 200.202,84 di cui si riporta il dettaglio:

<b>Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2025</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2026</b>	<b>Differenza</b>
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	0,00	83.782,86	83.782,86
Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici	503.599,14	466.487,01	-37.112,13
Proventi da attività c/terzi con privati	1.232.950,71	1.386.482,82	153.532,11

La voce in esame evidenzia i proventi derivanti da contratti per ricerche commissionate. Nel corso del 2026 si prevede un incremento di contratti stipulati con soggetti privati e un decremento di piccola entità di quelli stipulati con enti pubblici.

Nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2025 di € 1.217.971,98. Di seguito si riporta il dettaglio:

<b>Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2025</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2026</b>	<b>Differenza</b>
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	3.322.998,64	2.869.146,95	-453.851,69
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi MUR	9.885.247,09	8.943.351,08	-941.896,01
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.419.328,28	1.261.627,78	-157.700,50
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.770.709,74	2.158.443,97	387.734,23
Assegnazioni da Province per ricerca istituzionale con bando competitivo	4.234,97	0,00	-4.234,97
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	33.348,05	50.167,80	16.819,75
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	140.563,83	345.795,55	205.231,72
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.450.209,84	3.616.079,29	2.165.869,45

## II. CONTRIBUTI

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi correnti e di investimento del MUR, delle Regioni, delle amministrazioni locali, dell'Unione Europea e di altri enti pubblici e privati, nonché le differenze rispetto all'esercizio 2025:

<b>Descrizione</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2025</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2026</b>	<b>Differenza</b>
<b>CONTRIBUTI CORRENTI E INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	86.625.933,38	85.625.407,85	-1.000.525,53
2. Contributi Regioni e Province autonome	3.976.375,69	4.711.219,37	734.843,68
3. Contributi altre Amministrazioni locali	462.446,16	336.657,40	-125.788,76
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.632.399,44	4.266.936,36	-365.463,08
5. Contributi da Università	342.140,60	159.965,59	-182.175,01
6. Contributi da altri (pubblici)	2.101.559,41	1.970.056,67	-131.502,74
7. Contributi da altri (privati)	2.322.031,24	2.208.968,27	-113.062,97
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>100.462.885,92</b>	<b>99.279.211,51</b>	<b>-1.183.674,41</b>

- 1) Nella voce Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali si evidenziano i ricavi di competenza 2026 dei trasferimenti disposti dal Mur per FFO, per didattica, per ricerca ecc..

Di seguito si riporta il dettaglio della voce in esame.

<b>Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2026</b>
Contributo Ordinario di Funzionamento	69.366.801,56
Assegnazione per attività sportive universitarie	35.000,00
Contributi diversi in conto esercizio	62.126,81
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	1.329.588,14
Assegnazioni MUR per contratti di formazione specialistica dell'area medica	10.694.414,28
Contributi Mur per didattica	3.552.985,11
Contributi diversi da altri ministeri	425.996,45
Contributi da altri ministeri per attività di ricerca	125.495,52
Contributi per edilizia universitaria Mur	32.999,98
<b>TOTALE</b>	<b>85.625.407,85</b>

La previsione del Fondo di funzionamento ordinario 2026 è determinata considerando l'assegnazione effettuata dal MUR con DM 595 del 7 agosto 2025. Di seguito, si riporta il dettaglio delle singole voci:

<b>Stima FFO 2026</b>	
Interventi quota base ffo	€ 33.126.380,00
Valorizzazione del personale ta consolidata e imputata sulle retribuzioni del personale ta	€ 144.190,50
Consolidamento piani straordinari conclusi	€ 3.930.118,00
<b>Totale parziale</b>	<b>€ 37.200.688,50</b>
Integrazione quota base art. 238 del dl 34/2020 e art. 6, comma 1, lett. L) del dm 595/2025	€ 1.157.949,00
<b>Totale quota base</b>	<b>€ 38.358.637,50</b>
Quota premiale	€ 18.247.875,00
Intervento perequativo ffo	€ 78.728,00
Piani straordinari non consolidati (€ 2.090.789,01 dm 445/2022 + € 2.400.403,00)	€ 4.605.167,00
No tax area	€ 2.000.000,00
<b>Totale FFO non finalizzato</b>	<b>€ 63.290.407,50</b>
Fsg mobilità internazionale	€ 550.000,00
Fsg tutorato	€ 80.000,00
Fsg borse post lauream	€ 950.000,00
Disabilità	€ 150.000,00
Quota 2026 dipartimento eccellenza dafne	€ 1.556.465,00
Valorizzazione del personale ta consolidata e imputata sulla premialità del personale ta	€ 144.190,50
Ricavo da risconto relativo al dipartimento di eccellenza dafne destinato alla copertura di posti di docenti	€ 80.010,00
Ricavo da risconto relativo al dipartimento di eccellenza medclin destinato alla copertura di posti di docenti	€ 172.600,00
Ricavo da risconto relativo al dipartimento di eccellenza destinato alla copertura di retribuzioni del personale ta	€ 57.150,00
Ricavo da risconto relativo alla programmazione triennale destinato a rtd	€ 13.727,47
Ricavo 2026 programmazione triennale 2024 -2026 dm 561/2025	€ 687.286,00
Ricavi relativi ai risconti di progetti cost to cost esercizi precedenti (dip eccellenza, disabili, fondo giovani, potenziamento servizi studenti)	€ 1.634.965,09
<b>TOTALE</b>	<b>€ 69.366.801,56</b>



2) Contributi Regioni e Province autonome

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dalle Regioni: per il finanziamento di progetti di didattica per euro 290.003,35, per il finanziamento della Regione Puglia destinato al reclutamento dei professori di ruolo per le esigenze delle scuole di specializzazione dell'area medica (L. 44/2018 e L. 51/2021 euro 2.023.450,64), per i progetti di ricerca euro 1.004.473,70 e per contributi diversi 158.168,99. La voce accoglie anche il ricavo del finanziamento regionale riscontato per coprire gli ammortamenti della Palazzina di Agraria per € 51.995,67, della Piscina in via da Zara e della Palestra ex Gill in via Galliani per € 1.183.127,02.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Azienda Sanitaria Locale della provincia Barletta-Andria-Trani per il finanziamento dei posti dei docenti euro 282.184,52 e dai Comuni per l'attività di ricerca euro 19.076,49, di didattica euro 1.416,64 e per contributi diversi euro 33.979,75.

4) Contributi UE e Altri Organismi internazionali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Unione Europea per l'attività di ricerca euro 248.828,26, per l'Erasmus e per progetti di didattica euro 3.967.509,65 e contributi diversi per euro 50.598,45.

5) Contributi da Università

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati da diverse Università per i dottorati di ricerca per euro 133.974,56 e per progetti di ricerca per euro 25.000,00 e contributi diversi per euro 991,03;

6) Contributi da altri (pubblici)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da enti pubblici per finanziare i contratti di formazione-lavoro specialistica dell'area medica per euro 398.634,44, le attività di ricerca per euro 1.089.932,69, di didattica per euro 460.511,88, nonché per contributi diversi per euro 20.977,66.

7) Contributi da altri (privati)

In tale voce, si registrano i contributi ricevuti dalla Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza per finanziare i posti di professori universitari euro 176.992,97, i contributi per le attività di ricerca euro 1.714.840,76, di didattica euro 207.565,38 e i contributi diversi per euro 109.569,16.

## V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2025	esercizio 2026	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	1.152.151,11	785.771,80	-366.379,31
2) Altri proventi e ricavi diversi	573.797,83	1.087.869,26	514.071,43
<b>TOTALE</b>	<b>1.725.948,94</b>	<b>1.873.641,06</b>	<b>147.692,12</b>

La voce in esame evidenzia una variazione diminutiva di € 366.379,31 nella voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria" in quanto si prevede di coprire minori costi utilizzando le riserve dell'avanzo rinveniente dalla finanziaria e una aumentativa di € 514.071,43 sulla voce altri proventi e ricavi diversi a seguito delle maggiori previsioni di ricavo relative alla formazione su commessa, alle quote di iscrizione a corsi e ad altri proventi per attività commerciale.



## B. COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2025	esercizio 2026	
VII. COSTI DEL PERSONALE	62.422.366,78	59.796.774,27	-2.625.592,51
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	78.010.542,17	73.611.379,44	-4.399.162,73
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.489.407,10	4.196.789,58	707.382,48
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	610.051,42	741.746,70	131.695,28

### VII. COSTI DEL PERSONALE

La variazione diminutiva di euro 2.625.592,51 è il risultato di una compensazione tra variazioni aumentative e diminutive. La variazione diminutiva è dovuta principalmente alle minori previsioni dei costi dei ricercatori a tempo determinato, in quanto alcuni contratti sono scaduti e non vi è stato il rinnovo e altri ricercatori sono stati assunti come docenti. Un'altra variazione significativa si evidenzia nell'ambito dei costi relativi agli assegni di ricerca, che sono stati aboliti a partire dal 1° gennaio 2025 e sono stati sostituiti da nuove forme contrattuali, come il contratto di ricerca. Si evidenzia che la previsione degli assegni di ricerca di euro 1.443.822,05 è relativa alle proroghe dei contratti già esistenti. La variazione aumentativa, mentre, è attribuibile al costo del personale docente che rispetto al 2025 evidenzia un incremento di circa euro 900.000,00.

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato tiene conto dei seguenti elementi:

- costo proiettato al 31.12.2026 del personale in servizio al 31.12.2025 comprensivo dei costi per passaggio alla classe retributiva successiva;
- costo per le assunzioni previste in attuazione della programmazione aggiornata per il periodo 2026-2028 (€ 3.523.849,14);
- costi per gli adeguamenti retributivi di cui all'art. 24 della L. 448/98 (€ 600.000,00);
- riduzione costi per cessazioni previste nel 2026, a seguito di dimissioni o raggiungimento dei limiti di età (€ 519.440,03).

VII. COSTI DEL PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2026
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>43.626.825,67</b>
a) docenti e ricercatori	41.012.790,54
b) collaborazioni scientifiche	1.446.622,05
c) docenti a contratto	326.597,02
d) esperti linguistici	220.676,61
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	620.139,45
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>16.169.948,60</b>

Nella voce "docenti e ricercatori", si evidenziano le competenze fisse al personale docente e ricercatore:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Competenze fisse ai professori	26.206.648,17	26.941.199,50	734.551,33
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse	7.834.287,82	8.050.030,42	215.742,60
Competenze fisse ai ricercatori	1.632.279,25	1.333.220,67	-299.058,58
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori	483.983,69	398.366,34	-85.617,35

Nella voce "ricercatori a tempo determinato" si riporta la distinzione tra ricercatori di tipo A e B:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	1.747.773,21	1.361.984,87	-385.788,34
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	548.800,79	381.471,53	-167.329,26
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" e RTT	1.871.433,34	1.092.950,33	-778.483,01
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" e RTT	587.630,07	389.378,12	-198.251,95

Nella voce "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo", di seguito, si evidenziano le competenze fisse al personale tecnico amministrativo:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	9.815.413,66	10.007.691,95	192.278,29
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	3.130.135,42	3.191.452,96	61.317,54
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	362.851,46	504.426,08	141.574,62
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	114.298,21	158.894,21	44.596,00

Si fornisce il dettaglio delle singole componenti delle voci "Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica" e "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo":

Oneri per assegni fissi personale docente tempo indeterminato	36.722.816,93
Oneri per supplenze del personale docente	36.600,00
Oneri per ricercatori a tempo determinato	3.142.525,91
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore su progetti di ricerca	1.110.847,70
<b>TOTALE</b>	<b>41.012.790,54</b>
Oneri per assegni di ricerca	1.446.622,02
<b>TOTALE</b>	<b>1.446.622,02</b>
Oneri per contratti a personale docente	326.597,02
<b>TOTALE</b>	<b>326.597,02</b>
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	200.676,61
Accantonamento t.f.r. Collaboratori ed esperti linguistici	20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>220.676,61</b>
Altre competenze al personale dedicato alla didattica e alla ricerca su progetti	620.139,45
<b>TOTALE</b>	<b>620.139,45</b>
Oneri per assegni fissi ai dirigenti e pers.le tecnico amministrativo tempo indeterminato	13.199.144,91
Oneri per amministrativi e tecnici a tempo determinato	663.320,29
Oneri direttore e dirigenti a tempo determinato	239.788,24
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	1.039.847,50
Aggiornamento professionale	1.000,00
Sussidi al personale	50.000,00
Accertamenti sanitari	47.448,00
Fondo premialità, art. 9 L. 30/12/2010, n. 240 e dell'art. 1, c. 16, L. 4/11/2005, n. 230 e ss.mm.ii	131.934,30
Altre competenze al personale tecnico a amministrativo su progetti di ricerca e didattica	797.465,36
<b>TOTALE</b>	<b>16.169.948,60</b>

La previsione del personale docente e ricercatore è comprensiva dei seguenti costi, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

- costi per il personale docente assunto e da assumere con i seguenti finanziamenti esterni (€ 2.435.851,18):

<b>SOGGETTI FINANZIATORI</b>	<b>FINALITA'</b>	<b>COSTO 2026</b>
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - art. 38 L.R. n. 45/2012	19.257,97
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente per il Corso di laurea Interateneo in "Ingegneria dei sistemi logistici (per l'Agro-alimentare)" - art. 21 L.R. n. 26/2013	70.510,23
Fondazione "Casa Sollievo Sofferenza" – S. Giovanni Rotondo	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	166.121,17
CROB	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	21.774,94
Regione Basilicata	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per il Corso di laurea in Infermieristica	57.238,94
A.S.L. Barletta-Andria-Trani (BAT)	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per i Corsi di laurea in Infermieristica e in Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	264.851,32
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - L.R. n. 44/2018 e 51/2021	1.599.003,19
MUR	Finanziamenti Dipartimenti di eccellenza DAFNE - MEDCLIN	237.093,42

La previsione di costo relativa ai ricercatori a tempo determinato è pari ad 3.225.784,85 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2026 dei contratti in essere al 31.12.2025 e dei contratti da stipulare nel 2026. La suddetta previsione è comprensiva dei seguenti costi per i ricercatori assunti con i seguenti finanziamenti esterni per 1.905.491,13, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

<b>SOGGETTI FINANZIATORI</b>	<b>FINALITA'</b>	<b>COSTO 2026</b>
MUR	AGRITECH, HEAL ITALIA, PATTI TERRITORIALI E ALTRI PROGETTI	900.408,71
Vari soggetti pubblici e privati e UE	CONVENZIONI CON BOSTON, MERCK SERONO, SANOFI, UNIVERSO E HEALTHCAR	127.670,03
	TFA	377.295,26
	L.R N.51/2012	153.258,62
	PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI DA UE ED ENTI PUBBLICI	346.858,51

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e al personale tecnico-amministrativo è pari ad euro 14.102.253,44 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2026 del personale in servizio al 31.12.2025, considerate le cessazioni previste nel 2026 a seguito del raggiungimento dei limiti di età e tenuto conto degli oneri per le assunzioni previste in attuazione della programmazione triennale 2026-2028.

La suddetta previsione è comprensiva dei costi per il personale a disposizione di altre Amministrazioni (euro 71.514,50), che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012.

## VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	33.917.918,31	28.118.823,72	-5.799.094,59
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.880.205,81	365.983,94	-1.514.221,87
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	4.066.488,19	4.066.488,19
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	9.810.541,74	8.448.129,21	-1.362.412,53
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	898.188,14	491.155,51	-407.032,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.856.134,70	19.818.216,38	-37.918,32
9) Acquisto altri materiali	1.232.597,83	1.426.714,51	194.116,68
11) Costi per godimento beni di terzi	651.565,97	1.018.469,25	366.903,28
12) Altri costi	9.763.389,67	9.857.398,73	94.009,06

In riferimento alle singole voci si evidenzia quanto segue.

1) Costi per il sostegno degli studenti: il decremento è determinato da minori costi relativi alla mobilità erasmus finanziata dall'U.E. e alle borse di dottorato di ricerca finanziate nell'ambito del PNRR. Nella categoria in esame si evidenzia lo stanziamento a favore degli studenti di euro 180.000,00, a favore dei disabili per euro 150.000,00, a favore del CUS per euro 35.000,00, per i dottorati di ricerca per € 4.265.502,69, per i contratti di formazione specialistica per euro 11.093.048,72, per borse di ricerca euro 950.000,00, per l'erasmus per euro 3.500.000,00 (a valere sui fondi ministeriali FFO, PRO 3 2024-2026 e UE) e per il tutorato per € 200.000.

2) Trasferimenti a partner di progetti coordinati: sono relativi alle quote trasferite ai partners responsabili della gestione del progetto;

3) Acquisto materiale di consumo per laboratori e acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico: il decremento è determinato da minori costi che si prevede di sostenere per le finalità di cui trattasi a valere sui progetti cost to cost dai Dipartimenti.

## IX. AMMORTAMENTI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Stanziamiento esercizio 2026
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	60.543,64
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.136.245,94

## X. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI

Nella voce in esame non si evidenzia alcuna previsione.

## XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella voce in esame, si evidenziano le previsioni relative all'imposta di bollo e di registro, alla tassa sui rifiuti e ad altre imposte e tasse non sul reddito, per un totale di euro 741.746,70.

**C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi e altri oneri finanziari	407.872,94	357.097,88	-50.775,06
Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>-407.872,94</b>	<b>-357.097,88</b>	<b>50.775,06</b>

**1) Proventi finanziari**

Nei proventi finanziari non si evidenzia nessun importo poiché sul conto corrente bancario non maturano interessi in quanto siamo in tesoreria unica.

**2) Interessi e altri oneri finanziari**

Nella voce in esame sono rilevati gli interessi passivi sul mutuo stipulato per il "Triennio Biologico" per euro 76.838,16, per la realizzazione del "lotto 2 – Plesso aule" nell'ambito del Polo Biomedico di Ateneo per euro 213.579,29 e per la realizzazione di un nuovo edificio da destinare al "Centro di Ricerca in Alimentazione, Stili di Vita e Modelli predittivi" nell'ambito del Polo Biomedico di Ateneo per euro 66.680,43.

**D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non sono presenti previsioni di budget per questa voce.

**E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Proventi	0,00	100,00	100,00
Oneri	78.560,13	76.246,65	-2.313,48
<b>TOTALE</b>	<b>-78.560,13</b>	<b>-76.146,65</b>	<b>2.413,48</b>

Nelle voci in esame si evidenziano sopravvenienze passive per euro 75.936,65 relative a costi non di competenza dell'esercizio.

**F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
Docenti e ricercatori	3.708.276,11	3.621.050,76	-87.225,35
docenti a contratto	6.714,07	6.729,55	15,48
esperti linguistici	17.313,23	18.642,09	1.328,86
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	180.169,07	225.000,00	44.830,93
personale dirigente e tecnico amministrativo	1.320.051,94	1.367.519,86	47.467,92
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>5.232.524,42</b>	<b>5.238.942,26</b>	<b>6.417,84</b>
IRES	60.000,00	70.000,00	10.000,00
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>5.292.524,42</b>	<b>5.308.942,26</b>	<b>16.417,84</b>

**RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO**

Il risultato economico presunto è pari all'importo di -€ 2.001.791,04 che viene coperto con gli utili degli esercizi precedenti. Si precisa che il risultato economico presunto di -€ 2.001.791,04 è attribuibile a coprire i costi dei dipartimenti, già autorizzati nell'esercizio 2025, per spese di funzionamento, progetti non cost to cost, nonché per gli ammortamenti.

**INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:**

- spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2026
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>53.643.833,61</b>
FFO (B)	63.290.407,50
Programmazione Triennale (C)	235.102,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	15.000.000
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>78.525.509,50</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>68,31%</b>

- sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2026
FFO (A)	63.290.407,50
Programmazione Triennale (B)	235.102,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	15.000.000
Fitti Passivi (D)	165.000,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>78.360.509,50</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	53.643.833,61
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) triennio biologico	269.615,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) polo biomedico	398.616,24
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) centro di ricerca	124.449,82
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>54.436.514,67</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,18%</b>

- indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2025
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) triennio biologico	269.615,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) polo biomedico	398.616,24
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) centro di ricerca	124.449,82
<b>TOTALE (A)</b>	<b>792.681,06</b>
FFO (B)	63.290.407,50
Programmazione Triennale (C)	235.102,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	15.000.000
Spese di personale a carico Ateneo (E)	53.643.833,61
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	165.000,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>24.716.675,89</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>3,21%</b>

In riferimento al valore indicato per l'FFO il dettaglio è il seguente:

FFO	Anno 2025
	D.M. 595/2025
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici	-
Interventi quota base FFO comprensiva di piani straordinari consolidati e assegnazione art. 238 del DL 34/2020 e art. 6, comma 1, lett. l) del DM 595/2025	€ 38.358.637,50
Quota premiale FFO	€ 18.247.875,00
Intervento perequativo FFO	€ 78.728,00
Piani straordinari non consolidati	€ 4.605.167,00
No tax area	€ 2.000.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 63.290.407,50</b>

## 5. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.540.174,15</b>	<b>3.135.174,15</b>	<b>0,00</b>	<b>2.405.000,00</b>
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.325.270,62	1.320.270,62	0,00	5.000,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	4.184.903,53	1.814.903,53	0,00	2.370.000,00
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>8.773.060,19</b>	<b>7.767.532,04</b>	<b>0,00</b>	<b>1.005.528,15</b>
1) Terreni e fabbricati	1.538.651,88	868.651,88	0,00	670.000,00
2) Impianti e attrezzature	234.847,47	0,00	0,00	234.847,47
3) Attrezzature scientifiche	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali			0,00	
5) Mobili e arredi	90.680,68	0,00	0,00	90.680,68
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.758.880,16	6.758.880,16	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>14.313.234,34</b>	<b>10.902.706,19</b>	<b>0,00</b>	<b>3.410.528,15</b>

Nel budget degli investimenti sono stati stanziati:

- euro 10.902.706,19 relativi alla realizzazione di diversi interventi di edilizia finanziati: dal MUR per i lavori del polo biomedico - Il lotto euro 658.988,93 (DM1121/19 - DM 566/21), per la ristrutturazione della Caserma Miale euro 6.098.376,11 (DM 729 del 14/05/2024 e cofinanziamento nell'ambito del progetto "Patti Territoriali dell'alta formazione per le imprese"), per gli interventi della sostenibilità euro 1.539.540,60 (DM 455/2023), per i lavori di ristrutturazione dell'ex conventino euro 1.076.800,55 (DM 1257/21 e 1488/2023), per i lavori di riqualificazione edilizia presso diverse sedi nell'ambito del progetto "Patti Territoriali dell'alta formazione per le imprese" euro 1.019.000,00, per i lavori di ristrutturazione del Dafne, nell'ambito del finanziamento "dipartimento di eccellenza, euro 120.000,00; dalla Regione Puglia per gli interventi da effettuarsi nel laboratorio di patologia vegetale euro 250.000,00 e dalle tasse per l'acquisto dell'attrezzatura per il "Cadaver lab" del Centro di simulazione chirurgica euro 140.000,00;
- euro 370.528,15 relativi a brevetti, licenze d'uso, manutenzioni straordinarie, attrezzature, mobili, arredi e altri beni materiali finanziati da risorse proprie;
- euro 3.040.000,00 finanziati da risorse proprie relativi ai lavori di manutenzione straordinaria presso diverse sedi per euro 990.000,00, all'acquisto del cinema "Ariston" per euro 550.000,00 e per l'allestimento del Polo di odontoiatria per euro 1.500.000,00.



## 6. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio 2024			Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		Valore Residuo P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024	Approvazione CdA 30.07.2025/p.33 destinazione utile 2024	SITUAZIONE P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 E VARIAZIONI RELATIVE	Utilizzo per Budget economico 2026	Utilizzo per Budget investimenti 2026	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	5	6	7	8 = 3 - (4 + 5 + 6 + 7)
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	22.726.862	-	22.726.862	-	-	-	-	22.726.862
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>			0					
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>			0					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	843.923	15.489.579	16.333.502	7.727.611	1.948.365	1.970.868	3.265.000	1.421.658
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.069.957	12.928.604	17.998.561	92.718	-	111.152	15.528	17.779.162
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>5.913.880</b>	<b>28.418.183</b>	<b>34.332.063</b>	<b>7.820.329</b>	<b>1.948.365</b>	<b>2.082.020</b>	<b>3.280.528</b>	<b>19.200.821</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>								
1) Risultato esercizio	15.417.256	-15.417.256	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	44.147.952	-13.000.927	31.147.025	705.542	-	705.542	-	29.735.941
di cui Coep	39.372.291	-12.295.385	27.076.906	-	-	-	-	27.076.906
di cui COFI	4.775.661	-705.542	4.070.119	705.542	-	705.542	-	2.659.035
3) Riserve statutarie			0					
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>59.565.208</b>	<b>-28.418.183</b>	<b>31.147.025</b>	<b>705.542</b>	<b>-</b>	<b>705.542</b>	<b>-</b>	<b>29.735.941</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>88.205.950</b>	<b>-</b>	<b>88.205.950</b>	<b>8.525.871</b>	<b>1.948.365</b>	<b>2.787.562</b>	<b>3.280.528</b>	<b>71.663.624</b>

## 7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

Il limite di spesa ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590 – 602 per acquisto di beni e servizi con riferimento all'esercizio 2026 ammonta ad euro 3.815.952,70, quale valore medio dei costi sostenuti per le medesime finalità con riferimento agli esercizi 2016 (euro 3.524.440,05), 2017 (euro 4.180.626,18) e 2018 (euro 3.742.791,87). Si evidenzia che in conformità a quanto previsto dalla circolare MUR prot. n. 9712 del 31 Luglio 2023 il limite di spesa è stato rideterminato considerando i costi relativi agli organi di amministrazione e controllo. Tenuto conto dei maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2025 rispetto all'esercizio 2018, pari a € 19.608.047, l'Ateneo ha previsto spese per acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2026 pari a euro 10.581.325,31, in conformità all'art. 1 comma 593 della legge n. 160/2019.

Di seguito, si riporta il dettaglio delle voci e gli importi previsti nel budget 2026 per il versamento al Bilancio dello Stato:

<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo</b>
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	32.296,00
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	18.281 ,00
<b>TOTALE</b>	<b>50.577,00</b>
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo</b>
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	49.538,00
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>	
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo</b>
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	8.191,82

**8. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEIO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI**

<b>ENTRATE</b>	
<b>I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	
<b>II - Tributi</b>	
<b>III - Imposte, tasse e proventi assimilati</b>	0,00
<b>TOTALE II - Tributi</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Trasferimenti correnti</b>	
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	
<b>III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	90.570.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	8.100.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>98.670.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	15.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>15.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0,00
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	50.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>50.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	240.000,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>240.000,00</b>
<b>III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.000.000,00
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.000.000,00</b>
<b>TOTALE II - Trasferimenti correnti</b>	<b>100.975.000,00</b>
<b>I - Entrate extratributarie</b>	
<b>II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	
<b>III - Vendita di beni</b>	0,00
<b>III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	18.500.000,00
<b>III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	0,00
<b>TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>18.500.000,00</b>
<b>II - Interessi attivi</b>	
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	0,00
<b>III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	0,00
<b>III - Altri interessi attivi</b>	0,00
<b>TOTALE II - Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	
<b>III - Indennizzi di assicurazione</b>	0,00
<b>III - Rimborsi in entrata</b>	250.000,00
<b>III - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	1.200.000,00
<b>TOTALE II - Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>1.450.000,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate extratributarie</b>	<b>120.925.000,00</b>
<b>I - Entrate in conto capitale</b>	
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	
<b>III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	10.500.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	2.000.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
IV - Contributi agli investimenti da Università	250.000,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>12.750.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	650.000,00

<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>650.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.850.000,00
<b>TOTALE III - Contributi investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.850.000,00</b>
<b>III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
<b>TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE II - Contributi agli investimenti</b>	<b>16.250.000,00</b>
<b>II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	
III - Alienazione di beni materiali	0,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
<b>TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate in conto capitale</b>	<b>16.250.000,00</b>
<b>I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	
<b>II - Alienazione di attività finanziarie</b>	
III - Alienazione di partecipazioni	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
<b>TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	
III - Prelevi da depositi bancari	0,00
<b>TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Accensione Prestiti</b>	
<b>II - Accensione prestiti a breve termine</b>	
III - Finanziamenti a breve termine	0,00
<b>TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
<b>II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	
III - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	
III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
<b>I - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	
<b>II - Entrate per partite di giro</b>	
III - Altre ritenute	0,00
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	37.041.542,10
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	294.980,76
III - Altre entrate per partite di giro	5.672.983,93
<b>TOTALE II - Entrate per partite di giro</b>	<b>43.009.506,79</b>

<b>II - Entrate per conto terzi</b>	
III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
III - Depositi di/presso terzi	0,00
III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	2.352.936,00
III - Altre entrate per conto terzi	
<b>TOTALE II - Entrate per conto terzi</b>	<b>2.352.936,00</b>
<b>TOTALE I - Totale Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>45.362.442,79</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>182.537.442,79</b>

<b>USCITE</b>	
<b>I - Spese correnti</b>	<b>110.248.460,54</b>
<b>II - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>62.324.793,56</b>
Rettiruzioni lorde	48.622.002,44
Contributi sociali a carico dell'ente	13.702.791,12
<b>II - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>4.707.262,40</b>
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.707.262,40
<b>II - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>16.326.984,58</b>
Acquisto di beni	2.073.469,30
Acquisto di servizi	14.253.515,28
<b>II - Trasferimenti correnti</b>	<b>25.840.783,78</b>
<b>III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>279.545,91</b>
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	10.045,16
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	269.500,75
Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
<b>III - Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>24.318.106,96</b>
Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	23.762.251,80
Altri trasferimenti a famiglie	555.855,16
<b>III - Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>1.178.447,70</b>
Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
Trasferimenti correnti a altre imprese	1.178.447,70
<b>III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>64.683,21</b>
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	64.683,21
<b>III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
<b>II - Interessi passivi</b>	<b>357.098,00</b>
Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	357.098,00
Altri interessi passivi	0,00
<b>II - Altre spese per redditi da capitale</b>	
Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
<b>II - Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>291.538,22</b>
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	5.150,00
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	286.388,22
<b>II - Altre spese correnti</b>	<b>400.000,00</b>
Versamenti IVA a debito	110.000,00
Premi di assicurazione	190.000,00
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	30.000,00
Altre spese correnti n.a.c.	70.000,00
<b>I - Spese in conto capitale</b>	<b>7.107.087,42</b>
<b>II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>6.850.000,00</b>
Beni materiali	6.500.000,00
Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
Beni immateriali	350.000,00
Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
<b>II - Contributi agli investimenti</b>	<b>257.087,42</b>
<b>III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>187.087,42</b>
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	7.087,42
Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	180.000,00



Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
<b>III - Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>
Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
<b>III - Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>0,00</b>
Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
<b>III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>70.000,00</b>
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	70.000,00
<b>III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
<b>I - Spese per incremento attività finanziarie</b>	
<b>II - Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
<b>II - Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
<b>II - Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
Versamenti a depositi bancari	0,00
<b>I - Rimborso Prestiti</b>	<b>659.705,00</b>
<b>II - Rimborso prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
<b>II - Rimborso prestiti a medio e lungo termine</b>	<b>659.705,00</b>
Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	659.705,00
<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	
Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
<b>I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	
<b>II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>I - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>48.190.796,07</b>
<b>II - Uscite per partite di giro</b>	<b>43.009.506,77</b>
Versamenti di altre ritenute	0,00
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	37.041.542,09
Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	294.980,76
Altre uscite per partite di giro	5.672.983,92
<b>II - Uscite per conto terzi</b>	<b>5.181.289,30</b>
Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	2.141.904,12
Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	686.449,18
Depositi di/presso terzi	0,00
Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	2.352.936,00
Altre uscite per conto terzi	0,00
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>166.206.049,03</b>

PREVENTIVO ANALITICO RICLASSIFICATO MISSIONI E PROGRAMMI ESERCIZIO 2026		
Voce riclassificato	Descrizione	Previsione
RMP.M1	Ricerca e innovazione	46.584.286,69
RMP.M1.P1	Ricerca scientifica e tecnologica di base	28.763.400,86
RMP.M1.P1.01	Servizi generali delle PA	28.763.400,86
RMP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	28.763.400,86
RMP.M1.P2	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	17.820.885,83
RMP.M1.P2.04	Affari economici	12.737.775,59
RMP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	12.737.775,59
RMP.M1.P2.07	Sanità	5.083.110,24
RMP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	5.083.110,24
RMP.M2	Istruzione universitaria	64.075.929,50
RMP.M2.P3	Sistema universitario e formazione postuniversitaria	64.075.929,50
RMP.M2.P3.09	Istruzione	64.075.929,50
RMP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	64.075.929,50
RMP.M2.P4	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria	0,00
RMP.M2.P4.09	Istruzione	0,00
RMP.M2.P4.09.6	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
RMP.M3	Tutela della salute	7.985.664,45
RMP.M3.P5	Assistenza in materia sanitaria	7.985.664,45
RMP.M3.P5.07	Sanità	7.985.664,45
RMP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	7.985.664,45
RMP.M3.P6	Assistenza in materia veterinaria	0,00
RMP.M3.P6.07	Sanità	0,00
RMP.M3.P6.07.4	Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	0,00
RMP.M4	Servizi Istituzionali e generali	39.756.330,48
RMP.M4.P7	Indirizzo politico	527.638,81
RMP.M4.P7.09	Istruzione	527.638,81
RMP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	527.638,81
RMP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	39.228.691,67
RMP.M4.P8.09	Istruzione	39.228.691,67
RMP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	39.228.691,67
RMP.M5	Fondi da ripartire	0,00
RMP.M5.P9	Fondi da assegnare	0,00
RMP.M5.P9.09	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00
RMP.M5.P9.09.8	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00



## 9. RACCORDO PIANO STRATEGICO 2026-2029 E BUDGET 2026

L'Ateneo ha progressivamente sviluppato negli ultimi anni e posto in essere metodiche operative atte a esporre e garantire la coerenza tra i budget annuali e triennali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) e la pianificazione strategica, attraverso l'implementazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle strategie dell'Ateneo nei fondamentali ambiti della didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e altre attività istituzionali e gestionali. Inoltre, è in atto un graduale processo di rafforzamento del percorso di integrazione fra ciclo della performance e ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, nell'ambito di una generale e intensa attività di business intelligence avviata dall'anno 2022.

A tale proposito, il nuovo sistema AVA3, individua, all'interno dell'ambito B (Gestione delle Risorse) – sotto-ambito B.2 (Risorse Finanziarie), il Punto di Attenzione (P.d.A.) B.2.1. (Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie), indicando, tra gli aspetti da considerare in cui il predetto P.d.A. è declinato, la definizione e attuazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali (da far emergere nei documenti di pianificazione strategica dell'Ateneo, nelle relazioni di accompagnamento al Bilancio e ai Budget, ecc., con evidenza che l'allocatione delle risorse economico-finanziarie tiene conto dei fabbisogni e degli obiettivi) oltre che la coerenza dei budget annuale e triennali dell'Ateneo con la pianificazione strategica, da verificare anche attraverso il modello organizzativo e le procedure adottate per la predisposizione dei budget e la loro presentazione agli organi competenti (aspetti da considerare.: B.2.1.1 e B.2.1.2);

In coerenza con questa impostazione, per la predisposizione del documento di budget 2026 e del budget triennale 2026 – 2028 il Rettore ha costituito i tavoli tematici di negoziazione (D.R. n. 2113-2025 - prot. n. 58626 – VIII/3 del 10.10.2025) che hanno coinvolto i delegati rettorali e i responsabili amministrativi delle aree di ateneo coinvolte, oltre che nelle ordinarie attività gestionali, anche nelle azioni tese al raggiungimento degli obiettivi strategici. In particolare, sono stati costituiti i seguenti tavoli tematici: Ricerca, Sostenibilità, Terza Missione, Orientamento e Placement, Servizi agli Studenti, Didattica, Relazioni internazionali, Comunicazione, Strategia HR, Grant Office, Risorse umane e servizi al personale, Servizi, Investimenti e ICT, Biblioteche, Edilizia e Patrimonio.

Gli stanziamenti di budget 2026 negoziati con le diverse aree sono stati, quindi, definiti in coerenza con le azioni che saranno implementate dal Piano Strategico 2026-2029, come riportato nell'allegato.

## 10. AZIONI PREVISTE PER IL 2026 IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI ATTIVITA' ISTITUZIONALI DELL'ATENEO

### a) DIDATTICA

#### **Offerta formativa a.a. 2025/2026**

Nel corso dell'a.a. 2025/2026, il processo di accreditamento delle sedi e dei Corsi di Studio ha continuato il suo percorso di consolidamento e diversificazione dell'Offerta Formativa, sempre nell'ottica del miglioramento continuo. La complessa verifica del possesso dei requisiti didattici, di qualificazione della ricerca, strutturali, organizzativi e di sostenibilità economico-finanziaria, ha portato all'accREDITAMENTO ministeriale dei seguenti corsi di studio:

- Manager e giurista d'impresa, interclasse L-14 & L-18;
- Scienze del servizio sociale e professionale, classe L-39;
- Comunicazione per le imprese e le istituzioni pubbliche, classe LM-59.

Per suddetti corsi di studio, prima dell'invio del progetto formativo per l'approvazione Ministeriale, è stata effettuata la pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti", articolato nei seguenti sotto-ambiti:

- L'Assicurazione della Qualità nella progettazione del Corso di Studio (D.CDS.1);
- L'Assicurazione della Qualità nell'erogazione del Corso di Studio (D.CDS.2);
- La gestione delle risorse nel Corso di studio (D.CDS.3);
- Riesame e miglioramento del Corso di studio (D.CDS.4).

A conclusione del processo, l'Ateneo ha ricevuto, dopo la relazione preliminare di accreditamento della PEV (Panel di Esperti di Valutazione), il decreto Ministeriale di accreditamento iniziale.

Il processo di pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti" è stato seguito anche per le modifiche di Ordinamento dei corsi di studio, già accreditati dal MUR, proposte dai Dipartimenti.

Nel corso dell'a.a. 2025/2026 l'Offerta Formativa ha registrato un'ulteriore forte spinta innovativa. I corsi di laurea in Scienze del servizio sociale e professionale e Manager e giurista d'impresa sono erogati in modalità mista ed il corso di laurea magistrale in Comunicazione per le imprese e le istituzioni pubbliche è erogato in modalità prevalentemente a distanza. La modalità mista prevede l'erogazione con modalità telematiche di una quota delle attività formative non superiore ai due terzi. La modalità prevalentemente a distanza prevede l'erogazione con modalità telematiche in misura superiore ai due terzi delle attività formative.

Infine, tutte le strutture didattiche dei Dipartimenti hanno predisposto le schede SUA dei singoli Corsi di Studio, nei tempi previsti dalla normativa, sotto la supervisione del Presidio della Qualità di Ateneo e del Servizio Programmazione Offerta Formativa che ha trasmesso tutti i dati richiesti dal Ministero tramite la Banca dati ministeriale SUA-CdS.

Nella tabella riportata di seguito, vengono elencati i Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, costituenti l'Offerta Formativa di Ateneo per l'a.a. 2025/2026:

<b>SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA</b>	
BIOTECNOLOGIE	Classe L-2
INGEGNERIA DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE	Classe L-8
INGEGNERIA GESTIONALE	Classe L-9
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe L-25
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe L-26
CULTURA E SOSTENIBILITÀ DELLA ENOGASTRONOMIA	Classe L/GASTR
SCIENZE BIOTECNOLOGICHE, DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE UMANA	Classi LM-9/LM-61
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe LM-69
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe LM-70

<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI</b>	
MANAGER E GIURISTA D'IMPRESA	Classi L-14/L-18
COMUNICAZIONE, RELAZIONI PUBBLICHE E TECNOLOGIE DIGITALI	Classe L-20
ECONOMIA E MANAGEMENT	Classe L-33
SCIENZE DEL SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	Classe L-39
COMUNICAZIONE PER LE IMPRESE E LE ISTITUZIONI PUBBLICHE	Classe LM-59
IMPRENDITORIALITA' E MANAGEMENT INTERNAZIONALE	Classe LM-77
SVILUPPO E INNOVAZIONE SOCIALE	Classe LM-81
INNOVAZIONE DIGITALE E COMUNICAZIONE	Classe LM-91
<b>DIPARTIMENTO DI ECONOMIA</b>	
SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE	Classe L-16
ECONOMIA AZIENDALE	Classe L-18
ECONOMIA	Classe L-33
BANCA, FINANZA E MERCATI	Classi L-M-56/LM-77
ECONOMIA AZIENDALE	Classe LM-77
<b>DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA</b>	
ESPERTO IN GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E CONSULENTE DEL LAVORO	Classe L-14
SCIENZE INVESTIGATIVE	Classe L-14
GIURISPRUDENZA (a ciclo unico)	Classe LMG/01
DIRITTO E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI	Classe LM/SC-GIUR
SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA	Classe LM/SC-GIUR
<b>DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE</b>	
INFERMIERISTICA (SEDE DI FOGGIA, SAN GIOVANNI ROTONDO, BARLETTA, MATERA, LAGONEGRO)	Classe L/SNT1
SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE	Classe LM/SNT1
MEDICINA E CHIRURGIA (a ciclo unico)	Classe LM-41
<b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE</b>	
FISIOTERAPIA	Classe L/SNT2
LOGOPEDIA	Classe L/SNT2
DIETISTICA	Classe L/SNT3
IGIENE DENTALE	Classe L/SNT3
TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	Classe L/SNT3
TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	Classe L/SNT3
SCIENZE BIOLOGICHE	Classe L-13
SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE	Classe L-22
SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE	LM/SNT3
CLINICAL AND EXPERIMENTAL BIOLOGY	Classe LM-6
ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA (a ciclo unico)	Classe LM-46
SCIENZE E TECNICHE DELLE ATTIVITA' MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE	Classe LM-67

<b>DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI.</b>	
<b>LETTERE, BENI CULTURALI, SCIENZE DELLA FORMAZIONE</b>	
PATRIMONIO E TURISMO CULTURALE	Classe L-1
LETTERE	Classe L-10
LINGUE E CULTURE STRANIERE	Classe L-11
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE	Classe L-19
SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE	Classe L-24
FILOLOGIA, LETTERATURE E STORIA	Classi LM-14/LM-15
LINGUE E CULTURE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE	Classe LM-38
SCIENZE PEDAGOGICHE E DELLA PROGETTAZIONE EDUCATIVA	Classi LM-50/LM-85
PSICOLOGIA SCOLASTICA	LM-51
SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	Classe LM-85 bis

Questo Ateneo presenta, anche per l'anno accademico 2025/2026, un'offerta ampia e articolata che rappresenta un livello formativo di qualità ampiamente coerente con le esigenze provenienti dal territorio.

#### **b) RICERCA**

Le attività di ricerca dell'Università di Foggia, per l'anno 2026, saranno rivolte, in un'ottica di continuità, all'incoraggiamento e sostegno di interventi a favore della ricerca di base, dello sviluppo di nuova conoscenza, e di azioni di ricerca, orientate alle tecnologie abilitanti. In particolare, le attività saranno indirizzate al miglioramento e all'implementazione di un forte raccordo con il sistema della produzione (qualificandone la presenza nei circuiti internazionali) anche potenziando il sistema del trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e promuovendo la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico.

Al fine di far confluire all'interno dell'Università di Foggia esperienze volte ad arricchire il profilo europeo ed internazionale, l'Ateneo, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse e sviluppando collegamenti internazionali, atti all'incremento di esperienze formative anche dal punto di vista professionale, sarà impegnato nel perseguimento degli annessi obiettivi strategici, ossia il superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, la promozione e l'interazione tra l'Università ed il mondo professionale e la sottoscrizione di convenzioni bilaterali per la cooperazione scientifica e culturale con Università europee ed extraeuropee.

Nel contempo, continuerà lo sviluppo dei rapporti di collaborazione e ricerca con i vari attori dell'economia locale e nazionale. Nell'ambito della ricerca e dell'internazionalizzazione, l'attività del 2026 continuerà ad essere orientata al superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse per far confluire all'interno dell'Ateneo foggiano esperienze tali da arricchire il profilo europeo ed internazionale.

Per il raggiungimento di tali obiettivi è essenziale destinare risorse finanziarie per il cofinanziamento di progetti di ricerca, dando priorità a quelli di carattere internazionale, e alla mobilità internazionale, soprattutto per i ricercatori più giovani.

Le azioni di seguito descritte, vanno in tale direzione.

L'Università di Foggia è stata tra le prime università italiane ad avviare, nell'anno 2008, il percorso per l'ottenimento della certificazione come istituzione promotrice dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di condotta per il reclutamento dei ricercatori (C&C) ed è stata la prima in Italia e la seconda in Europa ad ottenere, nel mese di marzo 2010, dalla Commissione europea, il riconoscimento Human Resources Excellence in Research (HRS4R). Il riconoscimento (award) di "Istituto di Eccellenza nella Gestione delle Risorse Umane nella

Ricerca" ha permesso all'Università di Foggia di utilizzare il prestigioso logo HR Excellence in Research. Nel corso degli anni sono state programmate ed implementate numerose azioni nell'ambito della Strategia HR e la Commissione Europea, in seguito a valutazioni e verifiche biennali, ha finora sempre confermato l'HRS4R award per l'Ateneo foggiano. Tra le finalità perseguite dalla Strategia HR si evidenzia quella di rendere l'ambiente di lavoro maggiormente attrattivo per i migliori talenti e di perseguire le politiche strategiche dello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) che rappresenta, per ricercatrici/ricercatori, un mercato europeo del lavoro attrattivo, aperto, sostenibile.

La Strategia per la Gestione delle Risorse umane per i Ricercatori dell'Università di Foggia dimostra la volontà di attuare al meglio i principi della C&C in un percorso di miglioramento continuo di lungo periodo e si colloca nella più ampia Strategia di Ateneo volta al sostanziale riposizionamento delle attività di ricerca in ambito nazionale ed internazionale. Essa, quindi, è elaborata in linea con gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo e si concretizza, tra l'altro, nel promuovere lo sviluppo professionale dei ricercatori durante la loro carriera, nel riconoscere il valore della mobilità geografica e interdisciplinare come asset strategico per rafforzare la conoscenza scientifica e per accrescere lo sviluppo professionale dei ricercatori.

Al fine di fornire maggiori servizi ai ricercatori in mobilità, da maggio 2021 l'Università di Foggia è diventata Local contact Point (LoCP) Euraxess con l'obiettivo di fornire supporto ai ricercatori in mobilità. L'Unità Strategia HR dispone di un budget annuale destinato alle spese finalizzate all'implementazione delle azioni contenute nella Strategia HR e nella politica OTM-R. Le azioni HR del triennio 2024-2026 elaborate, tra l'altro, sulla base del monitoraggio del Piano di azioni del triennio 2021-2023 e tenendo presente la Raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 18 dicembre 2023, sono state approvate nel corso dell'anno 2024.

La definizione della nuova Strategia HRS4R è stata coordinata dall'Organismo interno di Ateneo per l'HRS4R, presieduto dal Delegato rettorale alla Strategia HR, con il supporto dell'Unità Strategia HR ed è stata elaborata con il coinvolgimento attivo di tutti i principali attori interessati: ricercatori, delegati rettorali, aree amministrative coinvolte direttamente nelle azioni previste, Rettore, Direttore Generale, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione.

Le azioni che si prevede di implementare nell'anno 2026 sono le seguenti: conferimento di premi alla ricerca (Bando UniFG Research Awards - III edizione), finanziamento di corsi di lingua inglese ai giovani ricercatori con particolare attenzione ai dottorandi ed agli assegnisti di ricerca; organizzazione di seminari informativi e di sensibilizzazione sull'HRS4R dell'Università di Foggia rivolti all'intera comunità accademica; miglioramento delle opportunità di formazione sulle competenze trasversali dei ricercatori; potenziamento dei servizi offerti dall'Università di Foggia in qualità di LoCP Euraxess attraverso la realizzazione di una guida informativa per i ricercatori stranieri e la creazione di una pagina web del sito di UniFg dedicata ai servizi di supporto per la mobilità internazionale; traduzione in lingua inglese di documenti e regolamenti destinati ai ricercatori.

In seguito alle raccomandazioni ricevute dagli assessor europei in occasione della visita in loco per il rinnovo del riconoscimento dell'HR Excellence in Research Award, nel corso dell'anno 2025 sono state costituite nuove strutture interne di management e gestione per l'HRS4R (Comitato Direttivo, n.5 Gruppi Tecnici di lavoro e n. 4 Focus Group) che consentiranno un maggiore coinvolgimento degli stakeholder, interni all'Ateneo ed esterni, al fine di implementare al meglio le azioni relative alla Strategia HR perseguite dall'Ateneo in aderenza a principi della nuova Carta Europea dei Ricercatori adottata dalla Raccomandazione "Su un quadro per le carriere nella ricerca" del Consiglio Europeo del 18 dicembre 2023.

L'Università di Foggia si è dotata, dall'anno 2010, di un sistema di raccolta, gestione ed elaborazione delle informazioni relative alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo (U-Gov\_Ricerca) per valorizzare le competenze scientifiche presenti e creare un sistema di valutazione interna.

A partire dall'anno 2015, la piattaforma informatica U-Gov Ricerca utilizzata per la gestione dell'Archivio Istituzionale della Ricerca è stata sostituita con la nuova piattaforma Istitutional Research Information System - IRIS, realizzata dal Consorzio Interuniversitario CINECA, la quale ha ereditato anche le funzionalità e le informazioni

censite.

Nel corso del 2025, la stessa piattaforma IRIS è stata utilizzata per rispondere al processo ministeriale della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2020-2024.

Sarà altresì posta particolare cura nel costruire un sistema di supporto che possa fungere da stimolo per i ricercatori alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai prossimi bandi.

Nel corso del 2025 sono stati presentati i seguenti progetti:

- n. 35 proposte progettuali presentate a valere su bandi competitivi ministeriali;
- n. 43 proposte progettuali presentate a valere su bandi comunitari;
- n. 31 proposte progettuali presentate a valere su bandi emanati da altri Enti;
- n. 3 proposte progettuali presentate a valere su bandi Regione PUGLIA.

In applicazione del Regolamento per l'assegnazione del Fondo per progetti di ricerca di Ateneo, l'Università di Foggia nel corso del 2025, ha approvato gli atti del Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2024, finanziando:

- n. 8 progetti finanziati per il Dipartimento di Studi Umanistici. Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione, per un importo complessivo di € 40.073,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Giurisprudenza per un importo complessivo di € 33.879,00;
- n. 4 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria per un importo complessivo di € 47.915,00;
- n. 6 progetti finanziati per il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per un importo complessivo di € 41.937,00;
- n. 4 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia per un importo complessivo di € 26.011,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche per un importo complessivo di € 41.047,00;
- n. 2 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia, Management e Territorio per un importo complessivo di € 8.258,00;
- n. 4 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Sociali per un importo complessivo di € 23.259,00.

Nel 2025 è stato altresì pubblicato il Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2025, nel 2026 verranno assegnate le risorse relative a tale bando.

Nel 2026 verrà emanato il nuovo Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2026, con il quale verrà assegnata la somma di € 250.000,00 per l'attuazione del Piano di Ateneo per la Ricerca.

L'Università di Foggia, nel 2025, ha finanziato le pubblicazioni scientifiche dei docenti in risposta al bando pubblicazioni anno 2024 con il quale è stata stanziata la somma di € 49.424,97, riveniente dal contributo 5 per mille - anno 2022, periodo di imposta 2021, I finanziamenti sono assegnati, per un importo massimo di € 3.500,00, con procedura a sportello, in base all'ordine cronologico di presentazione delle istanze.

L'Università di Foggia emanerà lo stesso bando anche ad inizio anno 2026.

Nel 2025 il Consiglio di Amministrazione ha assegnato € 84.000,00 ai vari Dipartimenti dell'Università di Foggia, al fine di favorire lo svolgimento di attività di ricerca e di didattica, in linea con indicazioni tracciate dai Piani Strategici della Ricerca, Formazione e Terza Missione, approvati dagli stessi Dipartimenti. La stessa somma di € 84.000,00 verrà assegnata anche nel 2026.

### **c) RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Il forte incremento della dimensione Internazionale del nostro Ateneo ha prodotto negli ultimi anni accademici un importante aumento della mobilità studentesca. Per l'anno 2026 sono stimati i seguenti ricavi:

- € 550.000,00 Assegnazione ministeriale di cui al Fondo Sostegno Giovani mobilità internazionale;

- € 1.600.000,00 Assegnazione INDIRE per mobilità ERASMUS+ STUDIO;

Il totale ricavi previsti per l'anno 2026 è, pertanto, pari ad € 2.000.000,00.

### **d) TERZA MISSIONE E GRANDI PROGETTI**

La Terza Missione rappresenta una dimensione strategica dell'Ateneo volta allo sviluppo e all'implementazione di politiche, progetti e azioni che favoriscono la valorizzazione della conoscenza e hanno un impatto culturale, economico, educativo sulla cittadinanza, sulla società e sul territorio locale, regionale, nazionale e internazionale.

Tenuto conto del documento in preparazione che definisce gli obiettivi del nuovo Piano Strategico di Ateneo per il triennio 2026-2028, la governance intende continuare ad agire per promuovere, consolidare e potenziare le attività di valorizzazione della ricerca e di trasferimento delle conoscenze, anche organizzando eventi e percorsi di disseminazione di natura sociale, educativa e culturale. La strategia è stata articolata su tre punti fondamentali: 4.1 Potenziare l'integrazione con il tessuto economico-sociale; 4.2 Incrementare l'impatto sugli stakeholder e la responsabilità sociale; 4.3 Consolidamento delle Reti di Collaborazione - Hub Innovativi.

Pertanto, ai fini del perseguimento dei succitati obiettivi strategici, e in continuità con l'intensa attività di trasferimento delle conoscenze che l'Ateneo e i Dipartimenti da sempre conducono, ponendosi al servizio della società e del mondo produttivo ed economico, le iniziative di Terza Missione/Impatto Sociale che dovranno essere messe in campo saranno ricondotte alle seguenti linee d'azione, privilegiando, laddove possibile, un approccio interdisciplinare che tenga conto dell'opportunità di una co-progettazione con i portatori di interesse.

Tutte le azioni di Terza Missione saranno ideate e realizzate con l'obiettivo di mettere a disposizione della società le competenze, le conoscenze e le risorse accademiche per contribuire al benessere della comunità e al progresso economico e sociale.

Con D.DG 812/2023, prot. 59973-I/9 del 20.11.2023, a seguito della istituzione di tre direzioni, una delle quali incaricata del compito di seguire le attività di ricerca, alta formazione, internazionalizzazione e terza missione, l'Area Terza Missione ha accresciuto la propria sfera di azione inglobando le attività che erano prima ripartite nell'Area Grandi Progetti. Tale operazione si è resa necessaria al fine di migliorare l'impatto sulla semplificazione dei processi e, conseguentemente, sulla loro efficienza. Infatti, il raccordo tra l'attività imprenditoriale e la ricerca universitaria ha creato e creerà per il futuro, un rapporto fiduciario tra le imprese e il mondo accademico, in grado di rafforzare la capacità propulsiva del territorio, propria dell'Università.

Si prevede, pertanto, che nel corso del 2026, anche alla luce dell'operato aggiornamento del regolamento in materia che semplifica le procedure di attivazione, possano essere costituite delle nuove società spin-off o start up derivanti da idee imprenditoriali sviluppate all'interno dei Dipartimenti dell'Università di Foggia. L'Università, luogo precipuo di produzione e trasmissione della conoscenza, svolgerà anche quello di propulsore della creazione di imprese innovative, attraverso la creazione di un proprio incubatore, con relativi servizi di acceleratore d'impresa con programmi formativi e informativi.

Si ricorda che a tutt'oggi, l'Università di Foggia partecipa ad oltre 50 consorzi, società, fondazioni ed associazioni e aderisce anche a numerose associazioni tra cui l'Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) il cui scopo sociale è di fornire agli associati, nonché ad enti pubblici e privati e persone fisiche, informazioni, supporto ed assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di



collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati. Aderisce inoltre al Netval, Network nazionale per la valorizzazione della ricerca, all'ISOC (Internet Society), alla RUIAP (Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente) e all'APENet (Associazione di Università e EPR per il public engagement).

Il portafoglio dell'Università di Foggia annovera complessivamente n. 11 brevetti concessi <https://www.unifg.it/it/terza-missione/valorizzare-la-ricerca/gestione-della-proprietà-intellettuale-brevetti/portafoglio-brevetti-delluniversita-di-foggia> Nel corso del 2026 si prevede di depositare ulteriori domande di brevetto, alla luce di una serie di azioni e interventi (Proof of Concept (PoC), Call for idea, Living Lab e Challenge con gli stakeholder del territorio).

L'Università di Foggia, anche per il 2026, deve essere capace d'intercettare i bisogni della città e del territorio ampio entro cui è <sup>[1]</sup><sub>SEP</sub> inserita, deve travalicare i confini regionali per contribuire ad una progressiva rigenerazione del tessuto culturale, sociale ed imprenditoriale attraverso la promozione della cultura dell'Open Innovation e della Restanza. La sua missione è fornire supporto ed assistere la comunità Universitaria e Territoriale nell'individuare, preparare, presentare e coordinare con successo progetti e interventi innovativi. La struttura organizzativa del Grant Office risulta di fondamentale importanza per lo sviluppo dell'attività scientifica all'interno dell'Ateneo di Foggia in termini di progettazione e attrazione di finanziamenti, della capacità di fare rete e sviluppare collaborazioni con altre strutture a livello nazionale e internazionale. Oggi, rappresenta il punto d'incontro tra l'Innovazione, lo Sviluppo e il Territorio per alimentare la crescita fra il pubblico e il privato, la transizione verso il digitale e per aumentare la competitività dei progetti attraverso la condivisione delle informazioni.

Grazie alle attività di Fundrasing, donazioni di benefattori, famiglie, alunni, docenti, personale e organizzazioni, l'Università di Foggia è riuscita a sostenere i giovani in difficoltà prevedendo borse di studio e altre agevolazioni economiche affinché non rinuncino agli studi. Questi interventi, insieme alla ricerca di cofinanziamenti con gli stakeholder per le borse di studio di Dottorato ha prodotto oltre 250 mila euro.

Nel 2026 saranno sviluppate nuove e importati iniziative inerenti all'Innovazione Sociale. Queste attività favoriscono la valorizzazione e l'impiego della conoscenza per contribuire allo sviluppo sociale, culturale ed economico della società, attraverso un sistema di relazioni con il territorio e con tutti i suoi diversi attori. Infatti, l'unità organizzativa rappresenta l'interfaccia dell'Ateneo nelle relazioni con gli stakeholders in campo sociale, culturale e scientifico, valutando nello specifico le ricadute pubbliche e di mercato dei risultati delle attività istituzionalmente svolte dall'Università. Instaura relazioni dirette con gli stakeholder, organizza la gestione di eventi e la progettazione di iniziative finalizzate a contribuire allo sviluppo culturale ed economico della comunità, nel rispetto delle direttive ministeriali e delle strategie dell'Ateneo. Per il 2026, sono previste azioni e interventi con gli ETS sia in ambito formativo e sia informativo.

Per il 2026 il Centro per la diffusione della cultura e della pratica artistica e musicale, attraverso il Centro Universitario Teatrale e il Coro dell'Università di Foggia, intende allargare l'offerta formativa per gli studenti, in ambito culturale e di promozione sociale (ricordiamo gli eventi ormai consueti quali "Contrappunti letterari", "I Fiori blu", l'acquisto di abbonamenti musicali per la popolazione studentesca, gli eventi formativi attraverso il cinema grazie al cineclub universitario Cinemafelix), e di favorire il radicamento nella realtà socio-culturale foggiana.

Infine, si segnalano azioni e interventi per il 2026 sulla valorizzazione della conoscenza, Public engagement e sviluppo sostenibile, beni artistici e culturali, salute pubblica e formazione continua.

Anche per il 2026, sono state programmate le attività di due eventi molto importanti per la comunità accademica:

"La Città che vorrei" e il "TEDxUniversityofFoggia". Il primo evento è una manifestazione ricca di iniziative che, oltre ad offrire una panoramica su una nuova progettualità 'trasformativa' della città basata su dialogo, collaborazione, confronto, condivisione di percorsi e obiettivi, ha guardato alle tematiche del sociale e della legalità, coinvolgendo tante associazioni del terzo settore attraverso dibattiti, workshop, presentazioni di libri, spettacoli,

conferenze, incontri, giochi, cinema, performance teatrali, concerti, installazioni artistiche e international street food. Il secondo evento licenziato dalla Fondazione Americana del "TEDx" sarà dedicato a tutti coloro che hanno lottato per le loro passioni e i loro ideali, che hanno saputo cambiare il mondo in cui viviamo e della scienza. Entrambe le manifestazioni sono molto partecipate e attese dalla cittadinanza e dalla nostra popolazione studentesca che è sempre al centro di ogni iniziativa dell'Università di Foggia.