## 23) MONITORAGGIO DEL PIANO STRATEGICO DI ATENEO 2023/2025

- OMISSIS -

Il Consiglio di Amministrazione, .....,

**VISTO** 

VISTA la legge n.240/2010 relativa alle norme in materia di organizzazione delle

università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al

Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario;

Il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 19 relativo alla valorizzazione dell'efficienza delle università e conseguente introduzione di meccanismi premiali nella distribuzione di risorse pubbliche sulla base di criteri definiti ex ante anche mediante la previsione di un sistema di accreditamento periodico delle università e la valorizzazione della figura dei ricercatori a tempo

indeterminato non confermati al primo anno di attività, a norma dell'articolo 5,

comma 1, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240;

VISTE le delibere adottate dal Senato Accademico e dal Consiglio di

Amministrazione, nella seduta congiunta del 21/12/2022, con le quali è stato approvato il Piano Strategico di Ateneo con riferimento al triennio 2023-2025;

CONSIDERATO che detto piano è stato adottato a seguito dell'ampia consultazione

territoriale organizzata dall'Università nei giorni 3-6 ottobre 2022 nell'ambito

della manifestazione denominata "Università è territorio";

ATTESO che, alla luce delle evoluzioni delle condizioni di contesto e del cambio di

governance di Ateneo, avvenuta nel mese di maggio del 2023, è stata avviata un'azione di revisione, aggiornamento e ricontestualizzazione del Piano strategico di Ateneo 2023-2025 che ha coinvolto l'intera compagine dei delegati rettorali, coordinati dal Delegato alla Programmazione

Strategica;

CONSIDERATO che la suddetta revisione è stata approvata nella riunione congiunta del

Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione in data 7.11.2023;

PRESO ATTO delle risultanze emerse dal monitoraggio realizzato dall'Area pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione della performance e approvate

dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente

nelle sedute del 4 dicembre 2024 e del 18 dicembre 2024;

CONSIDERATO che il Piano Strategico di riferimento dell'Ateneo è il documento di

collegano le politiche di Ateneo per la qualità, la Programmazione triennale (PRO3) e i piani strategici dei Dipartimenti configurandosi come un sistema di pianificazione, programmazione e organizzazione integrato, sostenibile,

programmazione che delinea la vision e la mission dell'Ateneo a cui si

accessibile da parte dei portatori di interesse interni ed esterni e dotato della flessibilità necessaria a garantirne il costante adeguamento alla realtà di

contesto e agli esiti del monitoraggio circa la sua realizzazione;

che sono stati individuati una serie di obiettivi strategici prioritari che riguardano: il potenziamento, l'aggiornamento e la realizzazione dell'offerta formativa favorendo l'internazionalizzazione della stessa, in risposta alle esigenze specifiche del territorio e degli stakeholders locali, che veda l'Ateneo in prima linea nell'adozione di nuove forme di didattica e di servizi

innovativi a supporto degli studenti incentrati su strategie di didattica attiva

1/3

ed inclusiva, mediata dalle tecnologie digitali; la capacità di sviluppare sempre con maggiore forza le attività di ricerca ponendo l'accento sulla dimensione internazionale e puntando sulla qualità e produttività della ricerca base e applicata; La sfida di svolgere un ruolo chiave anche nell'innovazione sociale, economica, tecnologica e culturale del territorio per rendere lo stesso e gli insediamenti umani più inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili; l'applicazione di una metodologia di progettazione partecipativa degli studenti nei processi di governo dell'Ateneo; l'aumento della dotazione finanziaria annuale per la formazione e per la mobilità del personale tecnicoamministrativo nonché, l'incremento degli spazi attraverso interventi di sviluppo dell'edilizia universitaria;

**CONSIDERATO** 

che l'individuazione degli ambiti strategici, degli obiettivi, degli indicatori, delle linee di azione e dei target si è basata anche sull'analisi dei documenti di altri fondamentali processi di pianificazione e assicurazione della qualità: Rapporto ANVUR di accreditamento periodico dell'Università di Foggia, scheda SUA CdS, relazioni annuali del Nucleo di valutazione, risultati della VQR 2015-2019, Bilancio unico di Ateneo, assegnazioni ricevuti in termini di FFO, di punti organico, missioni del PNRR e obiettivi dell'Agenda 2030 dell'ONU;

che la definizione dell'indirizzo strategico dell'Ateneo è stata realizzata in generali di indirizzo dello Statuto, alle linee programmazione delle università adottate dal MUR, ai vincoli normativi in vigore (legge n.15 del 2018, D.Lgs. n. 150 del 2009, Legge n.43 del 2005, alle linee guida dell'ANVUR per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei (AVA3) e a quelle per la gestione integrata del Ciclo della Perfomance delle università statali italiane;

**RITENUTO** 

che, proprio in virtù delle ragioni sopra indicate, è opportuno un monitoraggio dell'andamento degli obiettivi e dei target intermedi raggiunti al 30.06.2025 dal Piano strategico 2023-2025 approvato il 7 novembre 2023;

**PRESO ATTO** 

che il monitoraggio è improntato al principio della continuità intesa come capacità di sostenere e migliorare le politiche e le strategie che hanno saputo valorizzare sinora le risorse e le competenze dell'Università nonché il rapporto col territorio;

**VISTE** 

le risultanze emerse dal monitoraggio realizzato dall'Area Pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione della performance;

**VISTA** 

la delibera del 10 settembre 2025 con la quale il Senato Accademico si è

espresso in merito,

## **DELIBERA**

di approvare, per gli aspetti di propria competenza, il monitoraggio del Piano Strategico 2023-2025, approvato il 07.11.2023, svolto dall'Area Pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione delle performance, la cui documentazione si allega con il n. 24 al presente verbale.

Il presente dispositivo è approvato seduta stante ed è immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 60, comma 3, del Regolamento Generale di Ateneo.

Delibera assegnata alle unità organizzative sottostanti per gli adempimenti di competenza:

- U.O.R.: area pianificazione strategica, controllo di gestione e valutazione delle performance - servizio pianificazione strategica e controllo di gestione.

IL SEGRETARIO (dott. Sandro Spataro)

IL PRESIDENTE (prof. Lorenzo Lo Muzio)

firma digitale ai sensi dell'art. 21 del d.lgs. n. 82/2005