

Nota illustrativa del Bilancio Unico di Ateneo di previsione per l'esercizio finanziario 2025

PREMESSA

Il presente Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2025 è stato redatto in ottemperanza alle disposizioni previste dal Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli studi di Foggia ed in conformità agli schemi di budget di cui all'art. 1, comma 5 del D.l. 10 dicembre 2015 n. 925 e al "Manuale tecnico-operativo" del MUR - prot. n. 1055 del 30/05/2019.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2025, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente, si compone dei seguenti prospetti:

- budget economico di previsione annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente i costi e i proventi dell'esercizio e del triennio in base ai postulati generali di redazione del Bilancio Unico di Ateneo e, in particolare, in base al principio della competenza economica e dell'equilibrio di bilancio;

- budget degli investimenti annuale autorizzatorio e triennale, i quali evidenziano rispettivamente gli investimenti e le fonti di copertura dell'esercizio e del triennio. Sono considerate operazioni di investimento quelle rivolte a modificare la consistenza delle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie;

- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria che è predisposto, ai sensi della normativa vigente, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;

- classificazione della spesa per missioni e programmi, al fine di rappresentare il bilancio unico d'Ateneo per obiettivi principali e missioni strategiche, nonché per aggregati omogenei di attività.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2025 è stato predisposto secondo criteri prudenziali, ponendo particolare enfasi al contenimento dei costi di funzionamento e privilegiando, ove possibile, gli investimenti nelle aree strategiche dell'Ateneo.

1. IL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

Di seguito si illustra l'andamento del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) di cui all'art. 5 della L. 537/1993 e s.m.i., dal 2017 al 2024. Il Fondo in parola rappresenta il principale trasferimento di risorse da parte del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) agli Atenei per il finanziamento delle spese correnti.

Di seguito si riporta l'andamento delle risorse (in euro) allocate sul capitolo n. 1694 del bilancio dello Stato nel periodo di riferimento:

FFO ASSEGNATO AL SISTEMA UNIVERSITARIO SUL CAPITOLO DEL BILANCIO DELLO STATO 1694

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
6.981.890.720	7.327.189.147	7.450.770.950	7.800.371.950	8.325.545.950	8.655.586.950	9.204.808.794	9.031.544.606

Il Ministero dell'Università e della Ricerca con il DM 1170 del 7 Agosto 2024 ha stabilito i criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario tra i vari atenei per il 2024.

In particolare il DM riconduce l'entità del FFO 2024 di ogni università entro l'intervallo (-4%, 0%) rispetto all'assegnazione del FFO 2023. Il nostro Ateneo, insieme a soli altri cinque, nonostante il taglio di 170 milioni rispetto al 2023 a livello di sistema, ha evidenziato un FFO 2024 uguale al 2023.

Il D.M. n. 1170 del 07.08.2024 di ripartizione del Fondo per il Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2024 prevede che le risorse disponibili siano ripartite tra: interventi quota base (art. 2), assegnazioni destinate alle finalità premiali (art. 4), assegnazioni destinate all'intervento perequativo (art. 5), piani straordinari (art. 6), incentivi per chiamate dirette (art. 7), altri interventi relativi agli studenti per borse post laurea, fondo sostegno giovani, disabili, no tax area, ecc... (art. 11) e a specifiche disposizioni legislative (art. 12).

Cresce sensibilmente la quota premiale del finanziamento (dal 23% del 2016 al 30% del 2024), distribuita prendendo in considerazione i risultati conseguiti nella valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019), nella valutazione delle politiche di reclutamento e in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 6, comma 4 e allegato 2 del decreto ministeriale 10 giugno 2024, n. 773, relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2024-2026. Per l'anno 2024 l'indicatore di risultato di cui al precedente periodo viene ponderato per un fattore correttivo compreso 1 e 1,03, relativo al grado di utilizzo delle risorse assegnate agli Atenei entro il 31 dicembre 2022 a valere sul PNRR e rendicontate alla data del 31 dicembre 2023.

Il FFO ammonta, per il 2024, a euro 9.031.544.606. Il 28,07% di queste risorse (euro 2.536.000) è assegnato all'intervento perequativo e alla c.d. quota premiale. Anche altri stanziamenti, come il fondo per i dottorati, quello per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti (per complessivi euro 584.000.000), vengono ripartiti attraverso criteri meritocratici. Una parte della quota base del Fondo di funzionamento ordinario è poi assegnata, per 2,2 miliardi di euro, in proporzione al peso di ciascuna università con riferimento al criterio del costo standard di formazione per studente di cui al decreto ministeriale n. 585/2018 come integrato dal decreto ministeriale n. 1015/2021. Si tratta di un sistema introdotto negli ultimi anni che punta ad agganciare lo stanziamento delle risorse non più a dati storici, ma alla qualità e alla tipologia dei servizi offerti agli studenti. Il costo standard, come previsto dall'art. 12 del decreto-legge n. 91/2017 convertito con modificazioni dalla legge 3/8/2017, n. 123, viene calcolato attraverso una formula che mette in relazione i costi che gli Atenei sostengono per i diversi corsi di studio (costi dei docenti, degli amministrativi e tecnici, di funzionamento e di gestione delle strutture didattiche, di ricerca e di servizio dei diversi ambiti disciplinari) alla popolazione studentesca in corso. Nell'intento di prevenire possibili sperequazioni, è previsto un correttivo territoriale basato sul contesto economico. Si tiene conto altresì della capacità contributiva reale degli studenti, a partire dai redditi medi regionali pubblicati dall'Istat.

L'obiettivo dell'introduzione del costo standard è quello di evitare che si impieghino più risorse di quelle che l'esperienza ha dimostrato essere necessarie. Applicato alle Università, il principio consiste nel definire un'unità di misura, per il calcolo del fabbisogno standard. Come risulta dal decreto di ripartizione del FFO, il Ministero ha individuato tale unità nel numero di studenti in corso o regolari.

2. BUDGET ECONOMICO ANNUALE

BUDGET ECONOMICO	
VOCE	2025
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	
1) Proventi per la didattica	15.596.523,16
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.736.549,85
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	18.026.640,44
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	35.359.713,45
II. CONTRIBUTI	
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	86.625.933,38
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.976.375,69
3) Contributi altre Amministrazioni locali	462.446,16
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.632.399,44
5) Contributi da Università	342.140,60
6) Contributi da altri (pubblici)	2.101.559,41
7) Contributi da altri (privati)	2.322.031,24
TOTALE II. CONTRIBUTI	100.462.885,92
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.152.151,11
2) Altri proventi e ricavi diversi	573.797,83
TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.725.948,94
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	137.548.548,31
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	42.013.438,46
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.652.911,57
c) docenti a contratto	72.275,03
d) esperti linguistici	206.371,84
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	638.955,74
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	46.583.952,64
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.838.414,14
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	62.422.366,78
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	
1) Costi per sostegno agli studenti	33.917.918,31
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.880.205,81
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.810.541,74
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	898.188,14
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.856.134,70
9) Acquisto altri materiali	1.232.597,83
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	651.565,97
12) Altri costi	9.763.389,67
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	78.010.542,17
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	66.536,61
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.422.870,49
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.489.407,10
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	610.051,42

TOTALE COSTI (B)	144.532.367,47
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	-6.983.819,16
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	407.872,94
3) Utili e perdite su cambi	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-407.872,94
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
1) Proventi	0,00
2) Oneri	78.560,13
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	-78.560,13
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	5.292.524,42
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-12.762.776,65
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	12.762.776,65
RISULTATO A PAREGGIO	0,00

3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI	IMPORTO	B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
		I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
VOCI				
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	20.000,00			20.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.231.001,09	9.588.365,72		642.635,37
5) Altre immobilizzazioni immateriali				
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati	2.923.143,17	2.892.143,17		31.000
2) Impianti e attrezzature	91.390,59			91.390,59
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi	91.276,25			91.276,25
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	16.077.287,43	8.477.287,43	7.000.000,00	600.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00			10.000,00
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) Immobilizzazioni finanziarie	2.500,00			2.500,00
TOTALE INVESTIMENTI	29.446.598,53	20.957.796,32	7.000.000,00	1.488.802,21

4. ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

A. PROVENTI OPERATIVI

PROVENTI OPERATIVI	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2024	esercizio 2025	
I. PROVENTI PROPRI	28.340.784,27	35.359.713,45	7.018.929,18
II. CONTRIBUTI	85.550.893,55	100.462.885,92	14.911.992,37
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.541.253,73	1.725.948,94	184.695,21
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNE	0,00	0,00	0,00

I. PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2024	esercizio 2025	
1) Proventi per la didattica	12.258.010,53	15.596.523,16	3.338.512,63
2) Proventi da ricerca commissionate e trasferimento tecnologico	1.574.821,03	1.736.549,85	161.728,82
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	14.507.952,71	18.026.640,44	3.518.687,73

Nella voce "proventi per la didattica" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2024 di € 3.338.512,63 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi per la didattica	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2024	esercizio 2025	
Tasse e contributi corsi di laurea	6.500.000,00	6.500.000,00	0,00
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	335.133,81	350.260,61	15.126,80
Tasse e contributi Master	579.222,92	653.333,07	74.110,15
Indennità di mora	100.000,00	100.000,00	0,00
Tasse e contributi vari	13.000,00	20.000,00	7.000,00
Tasse preiscrizione	200.000,00	358.490,00	158.490,00
Tasse e contributi per dottorati di ricerca	369.040,15	397.208,61	28.168,46
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	1.255.115,10	1.309.172,57	54.057,47
Tasse e contributi altri corsi	2.756.498,55	5.758.058,30	3.001.559,75
Tasse e contributi esami di stato	100.000,00	100.000,00	0,00
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	50.000,00	50.000,00	0,00

Tale aumento è dovuto al maggior numero di studenti iscritti ai corsi di dottorato di ricerca, ai master e alle scuole di specializzazione nonché ai maggiori risconti relativi alle voci "Tasse preiscrizione" e "Tasse e contributi altri corsi". In particolare l'incremento di queste due ultime voci è riferito alle iscrizioni ai corsi TFA VIII e IX ciclo ordinari e soprannumerari, nonché alla iscrizione ai di nuova istituzione per la "formazione iniziale insegnanti - percorsi abilitanti 30 e 60 CFU - 23/24", rispetto ai quali si registra, inoltre, una imputazione per competenza delle effettive attività produttive dei proventi, e, quindi, dei costi correlati, nell'anno 2025.

Limiti della contribuzione studentesca - art. 5, comma 1 DPR 306/97

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2025
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	59.027.823,70
Contribuzione studentesca (il valore indicato si riferisce alla previsione degli incassi delle tasse al netto delle	

tasse degli studenti fuori corso e quelle relative alle scuole di specializzazione)	11.200.000,00
Rimborsi tasse	100.000,00
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	11.100.000,00
Rapporto contribuzione studentesca (B) / FFO (A) =<20%	18,80 %

Nella voce "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2024 di € 161.728,82 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	0,00	0,00	0,00
Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici	606.282,93	503.599,14	-102.683,79
Proventi da attività c/terzi con privati	968.538,10	1.232.950,71	264.412,61

La voce in esame evidenzia i proventi derivanti da contratti per ricerche commissionate. Nel corso del 2025 si prevede un incremento di contratti stipulati con soggetti privati e un decremento di quelli stipulati con enti pubblici.

Nella voce "Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" si evidenzia una variazione aumentativa rispetto al 2024 di € 3.518.687,73 di cui si riporta il dettaglio:

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	1.791.523,50	3.322.998,64	1.531.475,14
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi MUR	7.869.035,79	9.885.247,09	2.016.211,30
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	921.428,07	1.419.328,28	497.900,21
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.825.527,70	1.770.709,74	-54.817,96
Assegnazioni da Province per ricerca istituzionale con bando competitivo	0,00	4.234,97	4.234,97
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	70.158,83	33.348,05	-36.810,78
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	37.529,49	140.563,83	103.034,34
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.992.749,33	1.450.209,84	-542.539,49

II. CONTRIBUTI

Si riporta di seguito il dettaglio dei contributi correnti e di investimento del MUR, delle Regioni, delle amministrazioni locali, dell'Unione Europea e di altri enti pubblici e privati, nonché le differenze rispetto all'esercizio 2024:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CONTRIBUTI CORRENTI E INVESTIMENTI			
1. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	71.612.919,95	86.625.933,38	15.013.013,43
2. Contributi Regioni e Province autonome	4.116.664,36	3.976.375,69	-140.288,67
3. Contributi altre Amministrazioni locali	439.115,65	462.446,16	23.330,51
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.225.243,56	4.632.399,44	407.155,88

5. Contributi da Università	123.336,52	342.140,60	218.804,08
6. Contributi da altri (pubblici)	2.833.471,60	2.101.559,41	-731.912,19
7. Contributi da altri (privati)	2.200.141,91	2.322.031,24	121.889,33
TOTALE CONTRIBUTI	85.550.893,55	100.462.885,92	14.911.992,37

1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Di seguito si riporta il dettaglio della voce in esame.

Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	Stanziamiento esercizio 2025
Contributo Ordinario di Funzionamento	63.995.384,81
Assegnazione per attività sportive universitarie	50.000,00
Contributi diversi in conto esercizio	64.085,69
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	3.212.720,28
Assegnazioni MUR per contratti di formazione specialistica dell'area medica	10.494.364,30
Contributi Mur per didattica	7.909.439,92
Contributi da altri ministeri per attività di Ricerca	15.575,73
Contributi per edilizia universitaria Mur	33.636,73
Contributi per edilizia sportiva MUR	850.725,92
TOTALE	86.625.933,38

La previsione dell'FFO evidenzia un aumento di € 15.013.013,43 rispetto al 2024 che è determinato dagli incrementi:

- della previsione di ricavo (risconti e ricavi di competenza da nuove assegnazioni) relativa ai piani straordinari di cui ai dd.mm. nn. 168/2018, 204/2019, 364/2019, 83/2020, 856/2020, 561/2021, 455/2022 e 795/2023 finalizzati al passaggio alla fascia superiore dei ricercatori in possesso di abilitazione scientifica nazionale (si passa da € 2.256.165,20 a € 7.022.272,25);
- delle voci di ricavo relative alle assegnazioni dei programmi "Dipartimento di Eccellenza" di cui all'art. 1, commi da 314 a 337, della legge n. 232 dell'11.12.2016 (Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale e Dipartimento DAFNE) e dai relativi risconti (si passa da € 309.760 a € 473.491,70 per il personale da assumere o già assunto ed € 144.191,00 di nuova previsione per premialità da assegnare per la valorizzazione del personale tecnico e amministrativo);
- delle voci di ricavi relative al Fondo Giovani (Tutorato, Mobilità Internazionale Studenti);
- dei ricavi da risconti di progetti cost to cost (ricavi rivenienti da progetti rispetto ai quali, a fronte di assegnazioni ottenute nel 2024, non sono state ancora completate le attività progettuali nel corso del medesimo anno e rispetto ai quali non sono stati ancora sostenuti i relativi costi di produzione del servizio (Dipartimenti di Eccellenza – Medicina Clinica e Sperimentale e DAFNE – Disabilità – Fondo Giovani).

Il Contributo Ordinario di Funzionamento è stato determinato prudenzialmente considerando:

- la quota base (comprensiva della quota relativa alla valorizzazione del personale finalizzata a coprire i costi degli stipendi) e premiale del 2024 (€ 46.144.191,00);
- il contributo ministeriale a titolo di "ristoro" per la no tax area (€ 1.000.000,00);
- i ricavi finalizzati relativi ai piani straordinari del personale docente e tecnico di cui ai DD.MM. nn. 168/2018, 204/2019, 364/2019, 83/2020 e 856/2020, 561/2021, 445/2022, 795/2023 (€ 7.022.272,55);
- i ricavi relativi al dipartimento di eccellenza (€ 473.491,70) destinati a coprire i costi del personale docente e tecnico amministrativo;

- la quota del Fondo di finanziamento ordinario finalizzata alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo imputata sulla premialità (€ 144.191,00);

- al fondo sostegno giovani, ai dottorati e agli interventi di sostegno a studenti con disabilità, e progetti cost to cost (€ 9.211.238,56);

Di seguito, si riporta il dettaglio delle singole voci:

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Importo
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo)	46.144.191,00
NO TAX AREA	1.000.000,00
ai piani straordinari del personale docente e tecnico di cui ai DD.MM. nn. 168/20218, 204/2019, 364/2019, 83/2020, 856/2020, 561/2021, 445/2022 e 795/2023	7.022.272,55
TOTALE	54.166.463,55
ulteriori interventi a destinazione vincolata:	
Dipartimenti di eccellenza	473.491,70
Valorizzazione del personale tecnico imputato sulla premialità	144.191,00
Interventi di sostegno a studenti con disabilità	100.000,00
Dottorati	900.000,00
Fondo sostegno giovani (tutorato)	70.000,00
Fondo sostegno giovani (mobilità)	500.000,00
Ricavi relativi ai risconti di progetti cost to cost esercizi precedenti (dip eccellenza, disabili, fondo giovani)	7.641.238,56
FFO esercizio 2025	63.995.384,81

2) Contributi Regioni e Province autonome

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dalle Regioni: per il finanziamento di progetti di didattica per € 667.286,93, per il finanziamento dei posti dei docenti € 2.199.220,04, per i progetti di ricerca € 903.313,73 e per contributi diversi 154.559,32. La voce accoglie anche il ricavo del finanziamento regionale riscontato per coprire gli ammortamenti della Palazzina di Agraria per € 51.995,67.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Azienda Sanitaria Locale della provincia Barletta-Andria-Trani per il finanziamento dei posti dei docenti € 229.901,28 e dai Comuni per l'attività di ricerca € 31.966,78, di didattica € 166.598,35 e per contributi diversi € 33.979,75;

4) Contributi UE e Altri Organismi internazionali

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati dall'Unione Europea per l'attività di ricerca e per i dottorati € 344.036,02, nonchè per l'Erasmus e per progetti di didattica € 4.288.363,42;

5) Contributi da Università

Nella presente voce, si rilevano i contributi assegnati da diverse Università per i dottorati di ricerca;

6) Contributi da altri (pubblici)

In tale voce, si registrano i diversi contributi ricevuti da enti pubblici per finanziare i contratti di formazione-lavoro specialistica dell'area medica per € 414.789,35, le attività di ricerca per € 1.182.139,86 e di didattica per € 504.630,20.

7) Contributi da altri (privati)

In tale voce, si registrano i contributi ricevuti dalla Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza per finanziare i posti di professori universitari € 46.400,00, i contributi per le attività di ricerca € 2.067.770,98, di didattica € 147.262,00 e i contributi diversi per € 60.598,26.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2024	esercizio 2025	
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria	855.638,58	1.152.151,11	296.512,53
2) Altri proventi e ricavi diversi	685.615,15	573.797,83	-111.817,32
TOTALE	1.541.253,73	1.725.948,94	184.695,21

La voce in esame evidenzia una variazione aumentativa di € 296.512,53 nella voce "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti da contabilità finanziaria" in quanto si prevede di coprire maggiori costi utilizzando le riserve dell'avanzo rinvenente dalla finanziaria e una diminutiva sulla voce altri proventi e ricavi diversi a seguito della riduzione del personale in comando presso altri enti.

B. COSTI OPERATIVI

COSTI OPERATIVI	Stanziamiento	Stanziamiento	Differenza
	esercizio 2024	esercizio 2025	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	57.580.172,23	62.422.366,78	4.842.194,55
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	57.408.360,04	78.010.542,17	20.602.182,13
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.064.975,27	3.489.407,10	424.431,83
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	602.695,39	610.051,42	7.356,03

VIII. COSTI DEL PERSONALE

L'incremento delle previsioni di costi del personale (pari ad € 4.842.194,55) è determinato:

- dagli aumenti relativi all'applicazione degli scatti e classi stipendiali al personale in servizio;
- dalle previsioni di utilizzo del contingente assunzionale ordinario nonché delle quote di piani straordinari in vigore;
- previsioni di assunzioni di personale a valere su progetti cost to cost (PNRR, Patti territoriali, PRIN, Agritech, Heal) in base ai rispettivi piani finanziari di progetto;

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato tiene conto dei seguenti elementi:

- costo proiettato al 31.12.2025 del personale in servizio al 31.12.2024 comprensivo dei costi per passaggio alla classe retributiva successiva;
- costo per le assunzioni previste in attuazione della programmazione aggiornata per il periodo 2024-2026 (€ 3.894.772,50);
- costi per gli adeguamenti retributivi di cui all'art. 24 della L. 448/98 (€ 600.000,00);
- riduzione costi per cessazioni previste nel 2025, a seguito di dimissioni o raggiungimento dei limiti di età (€ 387.637,23);

VIII. COSTI DEL PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2025
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	46.583.952,64
a) docenti e ricercatori	42.013.438,46
b) collaborazioni scientifiche	3.652.911,57
c) docenti a contratto	72.275,03
d) esperti linguistici	206.371,84
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	638.955,74
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.838.414,14

Nella voce "docenti e ricercatori", si evidenziano le competenze fisse al personale docente e ricercatore:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Competenze fisse ai professori	25.297.015,61	26.206.648,17	909.632,56
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse	7.558.748,26	7.834.287,82	275.539,56
Competenze fisse ai ricercatori	1.537.600,63	1.632.279,25	94.678,62
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori	459.435,07	483.983,69	24.548,62

Nella voce "ricercatori a tempo determinato" si riporta la distinzione tra ricercatori di tipo A e B:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	3.869.192,82	1.747.773,21	-2.121.419,61
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"	1.218.481,60	548.800,79	-669.680,81
Competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" e RTT	357.417,14	1.871.433,34	1.514.016,20
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse a personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B" e RTT	112.550,66	587.630,07	475.079,41

Nella voce "Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo", di seguito, si evidenziano le competenze fisse al personale tecnico amministrativo:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	8.929.749,27	9.815.413,66	885.664,39
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.668.209,08	3.130.135,42	461.926,34
Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	225.795,94	362.851,46	137.055,52
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	71.103,14	114.298,21	43.195,07

Si fornisce il dettaglio delle singole componenti delle voci “Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica” e “Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo”:

Oneri per assegni fissi personale docente tempo indeterminato	36.157.198,93
Oneri per supplenze del personale docente	36.600,00
Oneri per ricercatori a tempo determinato	4.632.892,01
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore su progetti di ricerca	1.186.747,52
TOTALE	42.013.438,46
Oneri per assegni di ricerca	3.652.911,57
TOTALE	3.652.911,57
Oneri per contratti a personale docente	72.275,03
TOTALE	72.275,03
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	186.371,84
Accantonamento t.f.r. Collaboratori ed esperti linguistici	20.000,00
TOTALE	206.371,84
Altre competenze al personale dedicato alla didattica e alla ricerca su progetti	638.955,74
TOTALE	638.955,74
Oneri per assegni fissi ai dirigenti e pers.le tecnico amministrativo tempo indeterminato	12.945.549,07
Oneri per amministrativi e tecnici a tempo determinato	477.149,67
Oneri direttore e dirigenti a tempo determinato	219.178,24
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	964.094,70
Aggiornamento professionale	3.000,00
Sussidi al personale	190.000,00
Accertamenti sanitari	47.448,00
Fondo di ateneo per la premialità, art. 9 legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii	131.934,30
Altre competenze al personale tecnico amministrativo su progetti di ricerca e didattica	860.060,16
TOTALE	15.838.414,14

La previsione del personale docente e ricercatore è comprensiva dei seguenti costi, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

- costi per il personale assunto e da assumere con i seguenti finanziamenti esterni (€ 2.060.523,20):

SOGGETTI FINANZIATORI	FINALITA'	COSTO 2025
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - art. 38 L.R. n. 45/2012	45.025,54

Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente per il Corso di laurea Interateneo in "Ingegneria dei sistemi logistici (per l'Agro-alimentare)" - art. 21 L.R. n. 26/2013	71.250,64
Fondazione "Casa Sollievo Sofferenza" – S. Giovanni Rotondo	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	43.427,88
CROB	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica	21.713,94
Regione Basilicata	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per il Corso di laurea in Infermieristica	53.087,37
A.S.L. Barletta-Andria-Trani (BAT)	Finanziamento spese per l'assunzione di personale docente dell'Area medico-chirurgica per i Corsi di laurea in Infermieristica e in Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia	215.175,12
Regione Puglia	Finanziamento quindicennale spese di personale docente - L.R. n. 44/2018 e 51/2021	1.610.842,70

La previsione di costo relativa ai ricercatori a tempo determinato è pari ad 4.755.637,41 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2025 dei contratti in essere al 31.12.2024 e dei contratti da stipulare nel 2025.

La suddetta previsione è comprensiva dei seguenti costi per i ricercatori assunti con i seguenti finanziamenti esterni per 2.698.886,97, che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012:

SOGGETTI FINANZIATORI	FINALITA'	COSTO 2025
MUR	DM 737/2021	138.901,70
	PRIN	17.027,08
	AGRITECH, HEAL ITALIA, PATTI TERRITORIALI E ALTRI PROGETTI	1.797.527,04
Vari soggetti pubblici e privati e UE	CONVENZIONI CON UNIVERSAL, MERK SERONO. SANOFI	139.552,49
	TFA	458.725,14
	CONVENZIONI CON ENTI PUBBLICI E COMUNI	100.329,08
	PROGETTI DI RICERCA FINANZIATI DA UE	46.824,45

La previsione di costo relativa agli stipendi e altri assegni fissi ai dirigenti e al personale tecnico-amministrativo è pari ad € 14.475.971,68 e tiene conto del costo proiettato al 31.12.2025 del personale in servizio al 31.12.2024, considerate le cessazioni previste nel 2025 a seguito del raggiungimento dei limiti di età e tenuto conto degli oneri per le assunzioni previste in attuazione della programmazione triennale 2025-2027.

La suddetta previsione è comprensiva dei costi per il personale a disposizione di altre Amministrazioni (€ 82.303,73), che non impattano sugli indicatori di cui al D.Lgs. 49/2012.

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Costi per il sostegno agli studenti	26.701.215,26	33.917.918,31	7.216.703,05
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	1.260.002,18	1.880.205,81	620.203,63
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	6.366.081,00	9.810.541,74	3.444.460,74
6) Variazioni di rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	663.903,51	898.188,14	234.284,63
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.435.302,29	19.856.134,70	5.420.832,41
9) Acquisto altri materiali	870.998,81	1.232.597,83	361.599,02
11) Costi per godimento beni di terzi	479.464,17	651.565,97	172.101,80
12) Altri costi	6.631.392,82	9.763.389,67	3.131.996,85

In riferimento alle singole voci si evidenzia quanto segue.

1) Costi per il sostegno degli studenti: l'incremento è determinato dalle previsioni di spesa relative a borse di studio e progetti di mobilità internazionale finanziati (risconti); inoltre la voce espone la maggiore previsione di costo relativa alla gestione dei corsi di dottorato di ricerca imputata su progetti cost to cost;

2) Acquisto materiale di consumo per laboratori e acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

L'incremento è determinato dalla stima preventiva dei costi sostenuti per le finalità di cui trattasi a valere sui progetti cost to cost già finanziati sia dell'Amministrazione Centrale che dei Dipartimenti;

3) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico – gestionali

L'aumento dei costi è determinato in parte dall'incremento dei servizi (quote extra canone dei multiservizi) sia dalla stima dei costi da sostenere, anche in questo caso, a valere sui progetti cost to cost.

X. AMMORTAMENTI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Stanziamiento esercizio 2025
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	66.536,61
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.422.870,49

XI. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI

Nella voce in esame non si evidenzia alcuna previsione.

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Nella voce in esame, si evidenziano le previsioni relative all'imposta di bollo e di registro, alla tassa sui rifiuti e ad altre imposte e tasse non sul reddito, per un totale di € 610.051,42.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi e altri oneri finanziari	130.897,13	407.872,94	276.975,81
Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE	-130.897,13	-407.872,94	-276.975,81

1) Proventi finanziari

Nei proventi finanziari non si evidenzia nessun importo poiché sul conto corrente bancario non maturano interessi in quanto siamo in tesoreria unica.

2) Interessi e altri oneri finanziari

Nella voce in esame sono rilevati gli oneri finanziari per € 26.186,71 e gli interessi passivi sul mutuo stipulato per il "Triennio Biologico", per € 91.427,07, per la realizzazione del "lotto 2 – Plesso aule" nell'ambito del Polo Biomedico di Ateneo per € 221.199,62 e per la realizzazione di un nuovo edificio da destinare al "Centro di Ricerca in Alimentazione, Stili di Vita e Modelli predittivi" nell'ambito del Polo Biomedico di Ateneo per € 69.059,54.

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non sono presenti previsioni di budget per questa voce.

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Proventi	0,00	0,00	0,00
Oneri	51.125,02	78.560,13	27.435,11
TOTALE	-51.125,02	-78.560,13	-27.435,11

Nelle voci in esame si evidenziano sopravvenienze passive per € 78.560,13 relative a costi non di competenza dell'esercizio.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
IRAP retributivo			
docenti e ricercatori	3.668.302,84	3.708.276,11	39.973,27
docenti a contratto	6.426,61	6.714,07	287,46
esperti linguistici	19.446,30	17.313,23	-2.133,07
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	184.239,46	180.169,07	-4.070,39
personale dirigente e tecnico amministrativo	1.159.912,68	1.320.051,94	160.139,26
TOTALE IRAP retributivo	5.038.327,89	5.232.524,42	194.196,52
IRES	60.000,00	60.000,00	0,00
TOTALE IMPOSTE	5.098.327,89	5.292.524,42	194.196,52

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Il risultato economico presunto è pari all'importo di -€ 12.762.776,65 che viene coperto con gli utili degli esercizi precedenti. Si precisa che il risultato economico presunto di -€ 12.762.776,65 è attribuibile per € 4.013.362,03 a coprire i costi dei dipartimenti, già autorizzati nell'esercizio 2024, per spese di funzionamento, progetti non cost to cost, nonché per gli ammortamenti. Pertanto per l'importo di € 4.013.362,03 si può parlare di una perdita meramente tecnica.

INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI:

- spese di personale:

Indicatore di personale	Stanziamento esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	46.001.983,30
FFO (B)	59.027.823,70
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	13.500.000,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	72.527.823,70
Rapporto (A/E) = < 80%	63,43%

- sostenibilità economico finanziaria:

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamento esercizio 2025
FFO (A)	59.027.823,70
Programmazione Triennale (B)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	13.500.000,00
Fitti Passivi (D)	62.800,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	72.590.623,70
Spese di personale a carico Ateneo (F)	46.001.983,30
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) triennio biologico	269.615,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) polo biomedico	398.616,24
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) centro di ricerca	124.449,82
TOTALE (H) = (F+G)	46.794.664,36
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,27%

- indebitamento:

Indicatore di indebitamento	Stanziamento esercizio 2025
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) triennio biologico	269.615,00
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) polo biomedico	398.616,24
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi) centro di ricerca	124.449,82
TOTALE (A)	792.681,06
FFO (B)	59.027.823,70
Programmazione Triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	13.500.000,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	46.001.983,30
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	62.800,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	26.463.040,40
Rapporto (A/G) = < 15%	3,00%

In riferimento al valore indicato per l'FFO il dettaglio è il seguente:

FFO	Anno 2024
	D.M. 1170/2024
Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici	
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici	-
Art. 2 – Interventi quota base FFO comprensiva di integrazioni e recuperi una tantum su quota base	
- quota storica	11.653.369,00
- costo standard	17.675.876,00
totale risorse non finalizzate	29.329.245,00
Art. 4 - Quota premiale FFO	
- VQR	9.551.598,00
- Politiche Reclutamento	3.710.677,00
- Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	3.837.065,00
totale TAB 3 - Quota premiale FFO dm 1170/2024	17.099.340,00
Art. 5 - Intervento perequativo FFO	
Intervento perequativo FFO	-
totale TAB 4 - Intervento perequativo FFO dm 1170/2024	-
no tax area	1.173.698,00
dip eccellenza	473.491,70
Sostegno del passaggio al regime di scatti biennali per i docenti	1.089.320,00
Integrazione quota base art. 238 del DL 34/2020 e art. 12 lettera i.a) del DM 1170/2024	1.153.038,00
Valorizzazione del personale TA	288.381,00
Piani straordinari	8.421.310,00
Totale	59.027.823,70

5. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI

BUDGET TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.251.001,09			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	20.000,00			20.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.231.001,09	9.588.365,72		642.635,37
5) Altre immobilizzazioni immateriali				
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	19.193.097,44			
1) Terreni e fabbricati	2.923.143,17	2.892.143,17		31.000,00
2) Impianti e attrezzature	91.390,59			91.390,59
3) Attrezzature scientifiche				
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali				
5) Mobili e arredi	91.276,25			91.276,25
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	16.077.287,43	8.477.287,43	7.000.000,00	600.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00			10.000,00
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	2.500,00			
1) Immobilizzazioni finanziarie	2.500,00			2.500,00
TOTALE INVESTIMENTI	29.446.598,53	20.957.796,33	7.000.000,00	1.488.802,21

Nel budget degli investimenti sono stati stanziati:

- € 7.000.000,00 per la per la realizzazione del plesso aule, secondo stralcio funzionale del Polo Biomedico, nonché per l'integrazione del quadro economico relativo alla realizzazione del Centro di ricerche in alimentazione, stili di vita e modelli predittivi di salute, sempre nell'ambito del Polo Biomedico, in esito alla variazione contrattuale ex art. 106, comma 1, lettera b) del d. lgs. n. 50/2016 finanziati dal mutuo;
- € 20.957.796,33 relativi alla realizzazione di diversi interventi di edilizia finanziati dal MUR come da DM 1275, 1257, 566 del 2021, 455 del 2023 e 729 del 2024;
- € 215.166,84 relativi a brevetti, impianti, attrezzature, mobili, arredi, altri beni materiali e partecipazione finanziati da risorse proprie;
- € 1.273.635,36 relativi a lavori di manutenzione straordinaria su varie sedi finanziati da risorse proprie.

6. DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio 2023			Bilancio di previsione 2024		Bilancio di previsione 2025		Valore Residuo P.N. Finale
	SITUAZIONE P.N. ANNO 2023	Approvazione CdA 2024: destinazione utile 2023	SITUAZIONE P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2024 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2024 E VARIAZIONI RELATIVE	Utilizzo per Budget economico 2025	Utilizzo per Budget investimenti 2025	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	5	6	7	8 = 3 - (4 + 5 + 6 + 7)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	22.832.055		22.832.055					22.832.055,00
II PATRIMONIO VINCOLATO								
1) Fondi vincolati destinati da terzi								
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	2.631.416		2.631.416	152.096	101.000	446.609	101.000	1.830.711
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	6.921.376	-1.801.018	5.120.358					5.120.358
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	9.552.792	-1.801.018	7.751.774	152.096	101.000	446.609	101.000	6.951.069
III PATRIMONIO NON VINCOLATO								
1) Risultato esercizio	8.945.069	-8.945.069	-					
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	33.351.464	10.746.087	44.097.551	9.943.053	507.546	13.468.319	1.387.802	18.790.831
di cui Coep	28.575.803	10.746.087	39.321.890	9.239.511	505.546	12.762.777	1.387.802	15.426.254
di cui COFI	4.775.661		4.775.661	703.542	2.000	705.542		3.364.577
3) Riserve statutarie								
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	42.296.533	1.801.018	44.097.551	9.943.053	507.546	13.468.319	1.387.802	18.790.831
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	74.681.380	-	74.681.380	10.095.149	608.546	13.914.928	1.488.802	48.573.955

7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

Il limite di spesa ex legge n. 160/2019 art. 1 commi 590 – 602 per acquisto di beni e servizi con riferimento all'esercizio 2025 ammonta ad € 4.857.577,69, quale valore medio dei costi sostenuti per le medesime finalità con riferimento agli esercizi 2016 (€ 4.500.811,04), 2017 (€ 5.259.191,15) e 2018 (€ 4.812.730,87). Si evidenzia che in conformità a quanto previsto dalla circolare MUR prot. n. 9712 del 31 Luglio 2023 il limite di spesa è stato rideterminato considerando i costi relativi agli organi di amministrazione e controllo. Tenuto conto dei maggiori ricavi conseguiti per FFO non vincolato nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2018, pari a € 9.228.415,00, l'Ateneo ha previsto spese per acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2025 pari a euro 10.803.824,36, in conformità all'art. 1 comma 593 della legge n. 160/2019.

Di seguito, si riporta il dettaglio delle voci e gli importi previsti nel budget 2025 per il versamento al Bilancio dello Stato:

D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	32.296,00
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	18.281 ,00
TOTALE	50.577,00
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	49.538,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	Importo
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	8.191,82

8. BILANCIO PREVENTIVO UNICO D'ATENEONON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA COMPLESSIVA PER MISSIONI E PROGRAMMI

TOTALE ENTRATE	
II - Tributi	
III - Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00
TOTALE II - Tributi	0,00
TOTALE I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
II - Trasferimenti correnti	
III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	44.500.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.000.000,00
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	45.500.000,00
III - Trasferimenti correnti da Famiglie	
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	3.000,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Famiglie	3.000,00
III - Trasferimenti correnti da Imprese	
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0,00
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	200.000,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Imprese	200.000,00
III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	116.000,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	116.000,00
III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
TOTALE III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00
TOTALE II - Trasferimenti correnti	45.819.000,00
II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	
III - Vendita di beni	0,00
III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	13.030.000,00
III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
TOTALE II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	13.030.000,00
II - Interessi attivi	
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00
III - Altri interessi attivi	420
TOTALE II - Interessi attivi	420
II - Rimborsi e altre entrate correnti	
III - Indennizzi di assicurazione	0,00
III - Rimborsi in entrata	200.000,00
III - Altre entrate correnti n.a.c.	1.230.000,00
TOTALE II - Rimborsi e altre entrate correnti	1.430.000,00
TOTALE I - Entrate extratributarie	14.460.420,00
II - Contributi agli investimenti	
III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	5.656.000,00
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	3.500.000,00

IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	9.156.000,00
III - Contributi agli investimenti da Famiglie	
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
III - Contributi agli investimenti da Imprese	
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	1.500.000,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Imprese	1.500.000,00
III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.850.000,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.850.000,00
III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
IV - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
TOTALE III - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00
TOTALE II - Contributi agli investimenti	13.506.000,00
II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	
III - Alienazione di beni materiali	0,00
III - Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
III - Alienazione di beni immateriali	0,00
TOTALE II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
TOTALE I - Entrate in conto capitale	13.506.000,00
I - Entrate da riduzione di attività finanziarie	
II - Alienazione di attività finanziarie	
III - Alienazione di partecipazioni	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
III - Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
TOTALE II - Alienazione di attività finanziarie	0,00
II - Riscossione crediti di medio-lungo termine	
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
III - Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
TOTALE II - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III - Prelievi da depositi bancari	0,00
TOTALE II - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
TOTALE I - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
I - Accensione Prestiti	0,00

II - Accensione prestiti a breve termine	0,00
III - Finanziamenti a breve termine	0,00
TOTALE II - Accensione prestiti a breve termine	0,00
II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
III - Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
TOTALE II - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
TOTALE I - Accensione Prestiti	0,00
I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
III - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TOTALE II - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
TOTALE I - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
I - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00
II - Entrate per partite di giro	0,00
III - Altre ritenute	0,00
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	23.900.000,00
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	700
III - Altre entrate per partite di giro	5.500.000,00
TOTALE II - Entrate per partite di giro	29.400.700,00
II - Entrate per conto terzi	
III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
III - Depositi di/presso terzi	0,00
III - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00
III - Altre entrate per conto terzi	0,00

USCITE		
SX.U.1	I - Spese correnti	92.529.722,23
SX.U.1.01	II - Redditi da lavoro dipendente	55.691.023,55
SX.U.1.01.01	Retribuzioni lorde	44.839.793,52
SX.U.1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	10.851.230,03
SX.U.1.02	II - Imposte e tasse a carico dell'ente	5.697.382,45
SX.U.1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.697.382,45
SX.U.1.03	II - Acquisto di beni e servizi	7.490.000,00
SX.U.1.03.01	Acquisto di beni	1.150.000,00
SX.U.1.03.02	Acquisto di servizi	6.340.000,00
SX.U.1.04	II - Trasferimenti correnti	22.489.630,00
SX.U.1.04.01	III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	0,00
SX.U.1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	0,00
SX.U.1.04.01.02	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	0,00
SX.U.1.04.01.03	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
SX.U.1.04.02	III - Trasferimenti correnti a Famiglie	22.489.630,00
SX.U.1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	22.289.630,00
SX.U.1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	200.000,00
SX.U.1.04.03	III - Trasferimenti correnti a Imprese	0,00
SX.U.1.04.03.01	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
SX.U.1.04.03.02	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
SX.U.1.04.03.99	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00
SX.U.1.04.04	III - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.U.1.04.04.01	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.U.1.04.05	III - Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
SX.U.1.04.05.04	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
SX.U.1.04.05.99	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00

SX.U.1.07	II - Interessi passivi	381.686,23
SX.U.1.07.04	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
SX.U.1.07.05	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	381.686,23
SX.U.1.07.06	Altri interessi passivi	0,00
SX.U.1.08	II - Altre spese per redditi da capitale	0,00
SX.U.1.08.02	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
SX.U.1.08.99	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
SX.U.1.09	II - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
SX.U.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
SX.U.1.09.99	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00
SX.U.1.10	II - Altre spese correnti	780.000,00
SX.U.1.10.03	Versamenti IVA a debito	120.000,00
SX.U.1.10.04	Premi di assicurazione	160.000,00
SX.U.1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00
SX.U.1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	500.000,00
SX.U.2	I - Spese in conto capitale	1.500.000,00
SX.U.2.02	II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.500.000,00
SX.U.2.02.01	Beni materiali	1.000.000,00
SX.U.2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
SX.U.2.02.03	Beni immateriali	500.000,00
SX.U.2.02.04	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
SX.U.2.03	II - Contributi agli investimenti	0,00
SX.U.2.03.01	III - Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	0,00
SX.U.2.03.01.01	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
SX.U.2.03.01.02	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	0,00
SX.U.2.03.01.03	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
SX.U.2.03.02	III - Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
SX.U.2.03.02.01	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
SX.U.2.03.03	III - Contributi agli investimenti a Imprese	0,00
SX.U.2.03.03.01	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
SX.U.2.03.03.02	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
SX.U.2.03.03.03	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
SX.U.2.03.04	III - Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.U.2.03.04.01	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.U.2.03.05	III - Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
SX.U.2.03.05.01	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
SX.U.2.03.05.02	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00
SX.U.3	I - Spese per incremento attività finanziarie	0,00
SX.U.3.01	II - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
SX.U.3.01.01	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
SX.U.3.01.03	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
SX.U.3.01.09	III - Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
SX.U.3.03	II - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
SX.U.3.03.11	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.12	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.14	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.15	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.03.19	III - Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
SX.U.3.04	II - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
SX.U.3.04.07	Versamenti a depositi bancari	0,00
SX.U.4	I - Rimborso Prestiti	635.116,25
SX.U.4.02	II - Rimborso prestiti a breve termine	0,00
SX.U.4.02.01	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
SX.U.4.03	II - Rimborso prestiti a medio e lungo termine	635.116,25
SX.U.4.03.01	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	635.116,25

SX.U.4.04	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00
SX.U.4.04.02	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
SX.U.5	I - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
SX.U.5.01	II - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
SX.U.5.01.01	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
SX.U.7	I - Uscite per conto terzi e partite di giro	29.400.700,00
SX.U.7.01	II - Uscite per partite di giro	29.400.700,00
SX.U.7.01.01	Versamenti di altre ritenute	0,00
SX.U.7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	23.900.000,00
SX.U.7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	700,00
SX.U.7.01.99	Altre uscite per partite di giro	5.500.000,00
SX.U.7.02	II - Uscite per conto terzi	0,00
SX.U.7.02.01	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
SX.U.7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
SX.U.7.02.03	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
SX.U.7.02.04	Depositi di/presso terzi	0,00
SX.U.7.02.05	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00
SX.U.7.02.99	Altre uscite per conto terzi	0,00
SX.U	TOTALE USCITE	124.065.538,48

Voce riclassificato	Descrizione	Previsione Definitiva (4) = (1)+(2)-(3)
RMP.M1	Ricerca e innovazione	51.615.346,63
RMP.M1.P1	Ricerca scientifica e tecnologica di base	33.224.391,52
RMP.M1.P1.01	Servizi generali delle PA	33.224.391,52
RMP.M1.P1.01.4	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	33.224.391,50
RMP.M1.P2	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	18.390.955,11
RMP.M1.P2.04	Affari economici	13.153.613,02
RMP.M1.P2.04.8	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	13.153.613,02
RMP.M1.P2.07	Sanità	5.237.342,09
RMP.M1.P2.07.5	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	5.237.342,09
RMP.M2	Istruzione universitaria	65.967.676,80
RMP.M2.P3	Sistema universitario e formazione postuniversitaria	65.967.676,80
RMP.M2.P3.09	Istruzione	65.967.676,80
RMP.M2.P3.09.4	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	65.967.676,78
RMP.M2.P4	Diritto alla studio nell'istruzione universitaria	0,00
RMP.M2.P4.09	Istruzione	0,00
RMP.M2.P4.09.6	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
RMP.M3	Tutela della salute	7.869.531,00
RMP.M3.P5	Assistenza in materia sanitaria	7.869.531,00
RMP.M3.P5.07	Sanità	7.869.531,00
RMP.M3.P5.07.3	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	7.869.530,99
RMP.M3.P6	Assistenza in materia veterinaria	0,00
RMP.M3.P6.07	Sanità	0,00
RMP.M3.P6.07.4	Assistenza veterinaria - Sanità - Servizi di sanità pubblica	0,00
RMP.M4	Servizi Istituzionali e generali	54.305.369,10
RMP.M4.P7	Indirizzo politico	494.517,71
RMP.M4.P7.09	Istruzione	494.517,71

RMP.M4.P7.09.8	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	494.517,71
RMP.M4.P8	Servizi e affari generali per le amministrazioni	53.810.851,39
RMP.M4.P8.09	Istruzione	53.810.851,39
RMP.M4.P8.09.8	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	53.810.851,39
RMP.M5	Fondi da ripartire	0,00
RMP.M5.P9	Fondi da assegnare	0,00
RMP.M5.P9.09	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00
RMP.M5.P9.09.8	Fondi da assegnare - Istruzione non altrove classificato	0,00

9. RACCORDO PIANO STRATEGICO 2023-2025 E BUDGET

L'Ateneo ha progressivamente sviluppato negli ultimi anni e posto in essere metodiche operative atte a esporre e garantire la coerenza tra i budget annuali e triennali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) e la pianificazione strategica, attraverso l'implementazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle strategie dell'Ateneo nei fondamentali ambiti della didattica, ricerca, terza missione/impatto sociale e altre attività istituzionali e gestionali. Inoltre, è in atto un graduale processo di rafforzamento del percorso di integrazione fra ciclo della performance e ciclo della programmazione finanziaria e del bilancio, nell'ambito di una generale e intensa attività di business intelligence avviata dall'anno 2022.

A tale proposito, il nuovo sistema AVA3, individua, all'interno dell'ambito B (Gestione delle Risorse) – sotto-ambito B.2 (Risorse Finanziarie), il Punto di Attenzione (P.d.A.) B.2.1. (Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie), indicando, tra gli aspetti da considerare in cui il predetto P.d.A. è declinato, la definizione e attuazione di una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali (da far emergere nei documenti di pianificazione strategica dell'Ateneo, nelle relazioni di accompagnamento al Bilancio e ai Budget, ecc., con evidenza che l'allocazione delle risorse economico-finanziarie tiene conto dei fabbisogni e degli obiettivi) oltre che la coerenza dei budget annuale e triennali dell'Ateneo con la pianificazione strategica, da verificare anche attraverso il modello organizzativo e le procedure adottate per la predisposizione dei budget e la loro presentazione agli organi competenti (aspetti da considerare.: B.2.1.1 e B.2.1.2);

In coerenza con questa impostazione, per la predisposizione del documento di budget 2025 e del budget triennale 2025 – 2027 il Rettore ha costituito dodici tavoli tematici di negoziazione (D.R. n. 1909-2024 (prot. n. 51195 – VIII/3 del 02.10.2024) che hanno coinvolto i delegati rettorali e i responsabili amministrativi delle aree di ateneo coinvolte, oltre che nelle ordinarie attività gestionali, anche nelle azioni tese al raggiungimento degli obiettivi strategici. In particolare, sono stati costituiti i seguenti tavoli tematici: Ricerca, Orientamento e Placement, Studenti, Didattica, Relazioni internazionali, Strategia HR, Comunicazione, Sostenibilità ambientale, Grant Office, Risorse umane e servizi al personale, Servizi e Investimenti, Biblioteche.

Gli stanziamenti di budget 2025 negoziati con le diverse aree sono stati, quindi, definiti in coerenza con le azioni previste dal Piano Strategico, come riportato nella tabella seguente:

DESCRIZIONE	2024	2025	OBIETTIVI STRATEGICI
Remunerazione dei ricercatori che svolgono attività didattica	80.000,00	40.000,00	DI.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche
Contratti a personale docente	50.000,00	50.000,00	DI.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche
Servizi agli studenti (part time, cofinanziamento borse erasmus, attività autogestite dagli studenti)	180.000,00	180.000,00	RUB.1 Valorizzare studenti e alunni

PRA - Piano di Ateneo per la Ricerca	250.000,00	250.000,00	R.1 Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva
Cofin ateneo cinque per mille	0,00	50.000,00	R.1 Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva
Servizio Grant Office	30.000,00	30.000,00	IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio
Strategia HR	20.000,00	20.000,00	R.2 Promuovere la qualità e la produttività della ricerca in un'ottica competitiva e internazionale
Terza missione, ricerca e didattica e cofinanziamento dipartimenti	84.000,00	84.000,00	IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio R.1 Promuovere e ottimizzare l'attività di ricerca in un'ottica competitiva
Orientamento e tutorato	100.000,00	130.000,00	D.1 Aumentare l'efficacia e l'attrattività dell'offerta formativa; IRS.1 Incrementare l'impatto e la responsabilità sociale verso gli studenti e il territorio
Comunicazione	150.000,00	100.000,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Cofinanziamento mobilità internazionale	150.000,00	73.868,00	DI.3 Favorire l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e la mobilità studentesca
Sostenibilità	27.000,00	30.000,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Performance socio-ambientali	0,00	59.000,00	IRS.2 Promuovere lo sviluppo culturale, l'innovazione e la sostenibilità sociale, ambientale ed economica dell'Ateneo
Interventi a favore delle biblioteche	1.257.288,53	1.340.404,16	RUB.1 Valorizzare studenti e <i>alumni</i>
Interventi a favore del personale t.a. (buoni pasto, welfare, sussidi)	330.000,00	320.000,00	RUB.2 Promuovere il benessere organizzativo
Funzionamento dei dottorati di ricerca	430.412,01	493.759,71	D.2 Promuovere la qualità e l'innovazione delle attività didattiche

10. AZIONI PREVISTE PER IL 2025 IN RELAZIONE ALLE PRINCIPALI ATTIVITA' ISTITUZIONALI DELL'ATENEO

a) DIDATTICA

Offerta formativa a.a. 2024/2025

Nel corso dell'a.a. 2024/2025, il processo di accreditamento delle sedi e dei Corsi di Studio ha continuato il suo percorso di consolidamento e diversificazione dell'Offerta Formativa, sempre nell'ottica del miglioramento continuo. La complessa verifica del possesso dei requisiti didattici, di qualificazione della ricerca, strutturali, organizzativi e di sostenibilità economico-finanziaria, ha portato all'accREDITAMENTO ministeriale dei seguenti corsi di studio:

- Biotecnologie, classe L-2;
- Ingegneria della trasformazione digitale, classe L-8;
- Logopedia, classe L/SNT2;
- Sviluppo e innovazione sociale, classe LM-81.

Per suddetti corsi di studio, prima dell'invio del progetto formativo per l'approvazione Ministeriale, è stata effettuata la pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti", articolato nei seguenti sotto-ambiti:

- L'Assicurazione della Qualità nella progettazione del Corso di Studio (D.CDS.1);
- L'Assicurazione della Qualità nell'erogazione del Corso di Studio (D.CDS.2);
- La gestione delle risorse nel Corso di studio (D.CDS.3);
- Riesame e miglioramento del Corso di studio (D.CDS.4).

A conclusione del processo, l'Ateneo ha ricevuto, dopo la relazione preliminare di accreditamento della PEV (Panel di Esperti di Valutazione), il decreto Ministeriale di accreditamento iniziale.

Il processo di pre-verifica dell'ambito D "Qualità della didattica e dei servizi agli studenti" è stato seguito anche per le modifiche di Ordinamento dei corsi di studio, già accreditati dal MUR, proposte dai Dipartimenti.

Nel corso dell'a.a. 2024/2025 l'Offerta Formativa ha registrato un'ulteriore forte spinta innovativa. Il corso di laurea in Biotecnologie, Ingegneria della trasformazione digitale ed il corso di laurea magistrale in Sviluppo e innovazione sociale sono erogati in modalità blended. La modalità blended prevede che più del 10% e fino ai 2/3 delle attività formative del Corso sono erogate in modalità telematica.

Infine, tutte le strutture didattiche dei Dipartimenti hanno predisposto le schede SUA dei singoli Corsi di Studio, nei tempi previsti dalla normativa, sotto la supervisione del Presidio della Qualità di Ateneo e del Servizio Programmazione Offerta Formativa che ha trasmesso tutti i dati richiesti dal Ministero tramite la Banca dati ministeriale SUA-CdS.

Nella tabella riportata di seguito, vengono elencati i Corsi di Laurea e di Laurea Magistrale, costituenti l'Offerta Formativa di Ateneo per l'a.a. 2024/2025:

SCIENZE AGRARIE, ALIMENTI, RISORSE NATURALI E INGEGNERIA	
BIOTECNOLOGIE	Classe L-2
INGEGNERIA DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE	Classe L-8
INGEGNERIA GESTIONALE	Classe L-9
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe L-25
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe L-26
CULTURA E SOSTENIBILITÀ DELLA ENOGASTRONOMIA	Classe L/GASTR
SCIENZE BIOTECNOLOGICHE, DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE UMANA	Classi LM-9/LM-61
SCIENZE E TECNOLOGIE AGRARIE	Classe LM-69
SCIENZE E TECNOLOGIE ALIMENTARI	Classe LM-70
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E TERRITORIO	
COMUNICAZIONE, RELAZIONI PUBBLICHE E TECNOLOGIE DIGITALI	Classe L-20
ECONOMIA E MANAGEMENT	Classe L-33
IMPRENDITORIALITÀ E MANAGEMENT INTERNAZIONALE	Classe LM-77
INNOVAZIONE DIGITALE E COMUNICAZIONE	Classe LM-91
DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI	
SVILUPPO E INNOVAZIONE SOCIALE	Classe LM-81
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA	
SCIENZE DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE	Classe L-16

ECONOMIA AZIENDALE	Classe L-18
ECONOMIA	Classe L-33
BANCA, FINANZA E MERCATI	Classi L-M-56/LM-77
ECONOMIA AZIENDALE	Classe LM-77
DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA	
ESPERTO IN GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E CONSULENTE DEL LAVORO	Classe L-14
SCIENZE INVESTIGATIVE	Classe L-14
GIURISPRUDENZA (a ciclo unico)	Classe LMG/01
DIRITTO E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI	Classe LM/SC-GIUR
SCIENZE GIURIDICHE DELLA SICUREZZA	Classe LM/SC-GIUR
DIPARTIMENTO DI SCIENZE MEDICHE E CHIRURGICHE	
INFERMIERISTICA (SEDE DI FOGGIA, SAN GIOVANNI ROTONDO, BARLETTA, MATERA, LAGONEGRO)	Classe L/SNT1
SCIENZE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE	Classe LM/SNT1
MEDICINA E CHIRURGIA (a ciclo unico)	Classe LM-41
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA E SPERIMENTALE	
FISIOTERAPIA	Classe L/SNT2
LOGOPEDIA	Classe L/SNT2
DIETISTICA	Classe L/SNT3
IGIENE DENTALE	Classe L/SNT3
TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	Classe L/SNT3
TECNICHE DI RADIOLOGIA MEDICA, PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA	Classe L/SNT3
SCIENZE BIOLOGICHE	Classe L-13
SCIENZE DELLE ATTIVITA' MOTORIE E SPORTIVE	Classe L-22
SCIENZE DELLE PROFESSIONI SANITARIE TECNICHE DIAGNOSTICHE	LM/SNT3
CLINICAL AND EXPERIMENTAL BIOLOGY	Classe LM-06
ODONTOIATRIA E PROTESI DENTARIA (a ciclo unico)	Classe LM-46
SCIENZE E TECNICHE DELLE ATTIVITA' MOTORIE PREVENTIVE E ADATTATE	Classe LM-67
DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI. LETTERE, BENI CULTURALI, SCIENZE DELLA FORMAZIONE	
PATRIMONIO E TURISMO CULTURALE	Classe L-1
LETTERE	Classe L-10
LINGUE E CULTURE STRANIERE	Classe L-11
SCIENZE DELL'EDUCAZIONE E DELLA FORMAZIONE	Classe L-19
SCIENZE E TECNICHE PSICOLOGICHE	Classe L-24
FILOLOGIA, LETTERATURE E STORIA	Classi LM-14/LM-15
LINGUE E CULTURE PER LA COMUNICAZIONE INTERNAZIONALE	Classe LM-38
SCIENZE PEDAGOGICHE E DELLA PROGETTAZIONE EDUCATIVA	Classi LM-50/LM-85

PSICOLOGIA SCOLASTICA	LM-51
SCIENZE DELLA FORMAZIONE PRIMARIA	Classe LM-85 bis

Questo Ateneo presenta, anche per l'anno accademico 2024/2025, un'offerta ampia e articolata che rappresenta un livello formativo di qualità ampiamente coerente con le esigenze provenienti dal territorio.

b) RICERCA

Le attività di ricerca dell'Università di Foggia, per l'anno 2025, saranno rivolte, in un'ottica di continuità, all'incoraggiamento e sostegno di interventi a favore della ricerca di base, dello sviluppo di nuova conoscenza, e di azioni di ricerca, orientate alle tecnologie abilitanti. In particolare, le attività saranno indirizzate al miglioramento e all'implementazione di un forte raccordo con il sistema della produzione (qualificandone la presenza nei circuiti internazionali) anche potenziando il sistema del trasferimento delle conoscenze e delle tecnologie e promuovendo la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico.

Al fine di far confluire all'interno dell'Università di Foggia esperienze volte ad arricchirne il profilo europeo ed internazionale, l'Ateneo, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse e sviluppando collegamenti internazionali, atti all'incremento di esperienze formative anche dal punto di vista professionale, sarà impegnato nel perseguimento degli annessi obiettivi strategici, ossia il superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, la promozione e l'interazione tra l'Università ed il mondo professionale e la sottoscrizione di convenzioni bilaterali per la cooperazione scientifica e culturale con Università europee ed extraeuropee.

Nel contempo, continuerà lo sviluppo dei rapporti di collaborazione e ricerca con i vari attori dell'economia locale e nazionale. Nell'ambito della ricerca e dell'internazionalizzazione, l'attività del 2025 continuerà ad essere orientata al superamento degli orizzonti tradizionali dell'Università italiana, collegando tra loro realtà sociali, economiche e culturali molto diverse per far confluire all'interno dell'Ateneo foggiano esperienze tali da arricchirne il profilo europeo ed internazionale.

Per il raggiungimento di tali obiettivi è essenziale destinare risorse finanziarie per il cofinanziamento di progetti di ricerca, dando priorità a quelli di carattere internazionale, e alla mobilità internazionale, soprattutto per i ricercatori più giovani.

Le azioni di seguito descritte, vanno in tale direzione.

L'Università di Foggia è stata tra le prime università italiane ad avviare, nell'anno 2008, il percorso per l'ottenimento della certificazione come istituzione promotrice dei principi della Carta Europea dei Ricercatori e del Codice di condotta per il reclutamento dei ricercatori (C&C) ed è stata la prima in Italia e la seconda in Europa ad ottenere, nel mese di marzo 2010, dalla Commissione europea, il riconoscimento Human Resources Excellence in Research (HRS4R). Il riconoscimento (award) di "Istituto di Eccellenza nella Gestione delle Risorse Umane nella Ricerca" ha permesso all'Università di Foggia di utilizzare il prestigioso logo HR Excellence in Research. Nel corso degli anni sono state programmate ed implementate numerose azioni nell'ambito della Strategia HR e la Commissione Europea, in seguito a valutazioni e verifiche biennali, ha finora sempre confermato l'HRS4R award per l'Ateneo foggiano. Tra le finalità perseguite dalla Strategia HR si evidenzia quella di rendere l'ambiente di lavoro maggiormente attrattivo per i migliori talenti e di perseguire le politiche strategiche dello Spazio Europeo della Ricerca (ERA) che rappresenta, per ricercatrici/ricercatori, un mercato europeo del lavoro attrattivo, aperto, sostenibile.

La Strategia per la Gestione delle Risorse umane per i Ricercatori dell'Università di Foggia dimostra la volontà di attuare al meglio i principi della C&C in un percorso di miglioramento continuo di lungo periodo e si colloca nella più ampia Strategia di Ateneo volta al sostanziale riposizionamento delle attività di ricerca in ambito nazionale ed internazionale. Essa, quindi, è elaborata in linea con gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo e si concretizza, tra l'altro, nel promuovere lo sviluppo professionale dei ricercatori durante la loro carriera, nel riconoscere il valore

della mobilità geografica e interdisciplinare come asset strategico per rafforzare la conoscenza scientifica e per accrescere lo sviluppo professionale dei ricercatori.

Al fine di fornire maggiori servizi ai ricercatori in mobilità, da maggio 2021 l'Università di Foggia è diventata Local contact Point (LoCP) Euraxess con l'obiettivo di fornire supporto ai ricercatori in mobilità. L'Unità Strategia HR dispone di un budget annuale destinato alle spese finalizzate all'implementazione delle azioni contenute nella Strategia HR e nella politica OTM-R. Le azioni HR del triennio 2024-2026 elaborate, tra l'altro, sulla base del monitoraggio del Piano di azioni del triennio 2021-2023 e tenendo presente la Raccomandazione del Consiglio dell'Unione Europea del 18 dicembre 2023, sono state approvate nel corso dell'anno 2024.

La definizione della nuova Strategia HRS4R è stata coordinata dall'Organismo interno di Ateneo per l'HRS4R, presieduto dal Delegato rettorale alla Strategia HR, con il supporto dell'Unità Strategia HR ed è stata elaborata con il coinvolgimento attivo di tutti i principali attori interessati: ricercatori, delegati rettorali, aree amministrative coinvolte direttamente nelle azioni previste, Rettore, Direttore Generale, Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione.

Le azioni che si prevede di implementare nell'anno 2025 sono le seguenti: conferimento di premi alla ricerca (Bando UniFG Research Award II edizione), erogazione di corsi di lingua inglese al personale amministrativo e ai ricercatori con particolare attenzione ai dottorandi e agli specializzandi; organizzazione di seminari informativi e di sensibilizzazione sull'HRS4R dell'Università di Foggia rivolti all'intera comunità accademica; potenziamento dei servizi offerti dall'Università di Foggia in qualità di LoCP Euraxess; traduzione in lingua inglese di documenti e regolamenti destinati ai ricercatori.

Nel corso dell'anno 2025 l'Ateneo foggiano riceverà la visita in loco dei revisori europei, finalizzata al rinnovo del riconoscimento HR, pertanto si prevede di organizzare tavoli tecnici e di confronto con gli stakeholder, interni all'Ateneo ed esterni, per consentire agli assessor europei di comprendere appieno le azioni relative alla Strategia HR perseguite dall'Ateneo.

L'Università di Foggia si è dotata, dall'anno 2010, di un sistema di raccolta, gestione ed elaborazione delle informazioni relative alle attività di ricerca svolte all'interno dell'Ateneo (U-Gov_Ricerca) per valorizzare le competenze scientifiche presenti e creare un sistema di valutazione interna.

A partire dall'anno 2015, la piattaforma informatica U-Gov Ricerca utilizzata per la gestione dell'Archivio Istituzionale della Ricerca è stata sostituita con la nuova piattaforma Institutional Research Information System - IRIS, realizzata dal Consorzio Interuniversitario CINECA, la quale ha ereditato anche le funzionalità e le informazioni censite.

Nel corso del 2025, la stessa piattaforma IRIS verrà utilizzata per rispondere al processo ministeriale della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2020-2024.

Sarà altresì posta particolare cura nel costruire un sistema di supporto che possa fungere da stimolo per i ricercatori alla presentazione di proposte progettuali in risposta ai prossimi bandi.

Nel corso del 2024 sono stati presentati i seguenti progetti:

- n. 25 proposte progettuali presentate a valere su bandi competitivi ministeriali;
- n. 39 proposte progettuali presentate a valere su bandi comunitari;
- n. 11 proposte progettuali presentate a valere su bandi emanati da altri Enti;
- n. 5 proposte progettuali presentate a valere su bandi Regione PUGLIA.

In applicazione del Regolamento per l'assegnazione del Fondo per progetti di ricerca di Ateneo, l'Università di Foggia nel corso del 2024, ha approvato gli atti del Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2023, finanziando:

- n. 4 progetti finanziati per il Dipartimento di Studi Umanistici. Lettere, Beni Culturali, Scienze della Formazione, per un importo complessivo di € 40.689,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Giurisprudenza per un importo complessivo di € 35.960,00;

- n. 6 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimenti, Risorse Naturali e Ingegneria per un importo complessivo di € 46.328,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale per un importo complessivo di € 43.036,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia per un importo complessivo di € 22.639,00;
- n. 5 progetti finanziati per il Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche per un importo complessivo di € 39.759,00;
- n. 3 progetti finanziati per il Dipartimento di Economia, Management e Territorio per un importo complessivo di € 20.000,00.

Nel 2024 è stato pubblicato il Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo-anno 2024 e nel 2025 verranno assegnate le risorse relative a tale bando.

Nel 2025 inoltre verrà emanato il nuovo Bando relativo al finanziamento dei progetti di ricerca a valere sul Fondo per i Progetti di Ricerca di Ateneo - anno 2025, con il quale verrà assegnata la somma di € 250.000,00 per l'attuazione del Piano di Ateneo per la Ricerca.

L'Università di Foggia, nel 2024, ha finanziato le pubblicazioni scientifiche dei docenti in risposta al bando pubblicazioni anno 2023 con il quale è stata stanziata la somma di € 93.838,44, riveniente dallo specifico stanziamento di budget 2023, pari a € 50.000,00, e dal contributo 5 per mille anno 2021, periodo di imposta 2020, pari a € 43.838,44. I finanziamenti sono assegnati, per un importo massimo di € 3.500,00, con procedura a sportello, in base all'ordine cronologico di presentazione delle istanze.

L'Università di Foggia emanerà lo stesso bando anche a fine anno 2024.

Nel 2024 il Consiglio di Amministrazione ha assegnato € 84.000,00 ai vari Dipartimenti dell'Università di Foggia, al fine di favorire lo svolgimento di attività di ricerca e di didattica, in linea con indicazioni tracciate dai Piani Strategici della Ricerca, Formazione e Terza Missione, approvati dagli stessi Dipartimenti.

c) RELAZIONI INTERNAZIONALI

Il forte incremento della dimensione Internazionale del nostro Ateneo ha prodotto negli ultimi anni accademici un importante aumento della mobilità studentesca. Per l'anno 2025 sono stimati i seguenti ricavi:

- € 500.000,00 Assegnazione ministeriale di cui al Fondo Sostegno Giovani mobilità internazionale;
- € 1.500.000,00 Assegnazione INDIRE per mobilità ERASMUS+ STUDIO;

Il totale ricavi previsti per l'anno 2025 è, pertanto, pari ad € 2.000.000,00.

d) TERZA MISSIONE

L'Università di Foggia intende continuare a rivestire un ruolo fondamentale nel processo di trasformazione socio-culturale ed economico-produttivo e di sviluppo del suo territorio, attivando processi di interazione diretta e di dialogo con la società civile e il tessuto imprenditoriale. Pertanto, mira ad arricchire sempre di più la Terza Missione istituzionale, costituita dalla tutela e valorizzazione economica dei risultati della ricerca e dal trasferimento dei risultati della ricerca stessi al mercato, nonché dalla produzione diretta di beni e servizi pubblici sociali, educativi e culturali. In particolare, si propone di avviare un dialogo sistematico non solo con le realtà produttive di beni e servizi profit ma anche con le imprese sociali e con gli enti di terzo settore sperimentando forme di collaborazione pubblica privata come l'amministrazione condivisa ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n.117 e ss.mm.ii. (testo unico del terzo settore) nonché gli istituti del Libro IV del D.Lgs. 36/2023 (nuovo codice dei contratti pubblici) in materia di partenariato pubblico-privato.

Per quel che concerne la prima dimensione della Terza Missione, l'Ateneo si propone di valorizzare le potenzialità e le nuove idee che abbiano contenuti innovativi basati sulla ricerca, attraverso la protezione delle

innovazioni, la cessione ed il licensing di brevetti, la creazione di spin-off e start-up innovative, la promozione del raccordo tra i bisogni tecnologici provenienti dal mondo delle imprese e le attività della ricerca scientifica e tecnologica.

L'opera di raccordo tra l'attività imprenditoriale e la ricerca universitaria ha creato e creerà per il futuro, un rapporto fiduciario tra le imprese e il mondo accademico, in grado di rafforzare la capacità propulsiva del territorio, propria dell'Università, soprattutto in campo agro-alimentare e sanitario.

L'Università partecipa al capitale sociale della FOAMILLE s.r.l., società costituita nel 2021 operante nel sistema sanitario ma con opportunità di diffusione anche negli ambienti domestici e nei pubblici esercizi, della società IO FACCIO FUTURO s.r.l. specializzata negli interventi pedagogici a beneficio di bambini con bisogni educativi speciali e della SERIOUS GAME FACTORY s.r.l. avente ad oggetto attività di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione, sia in Italia che all'estero di serious game a fini educativi, a titolarità esclusiva dell'Università di Foggia. Inoltre l'Università ha riconosciuto lo status di spin off, senza partecipare al capitale sociale, rispettivamente nel 2017 e 2019, alle società TINADA s.r.l. e INNOVAGRITECH s.r.l.

Si prevede che nel corso del 2025 possano essere costituite delle nuove società spin-off derivanti da idee imprenditoriali sviluppate all'interno dei Dipartimenti dell'Università di Foggia, dal momento che alcuni ricercatori e ricercatrici nonché alcuni tecnici amministrativi operanti nei dipartimenti hanno già interpellato l'Area Terza Missione per richiedere istruzioni relative alla documentazione istruttoria per la costituzione di imprese accademiche.

L'Ateneo partecipa, altresì, ad oltre 50 consorzi, società, fondazioni ed associazioni.

L'Università di Foggia aderisce anche a numerose associazioni tra cui l'Agenzia per la promozione della ricerca europea (A.P.R.E) il cui scopo sociale è di fornire agli associati, nonché ad enti pubblici e privati e persone fisiche, informazioni, supporto ed assistenza in materia di partecipazione italiana ai programmi ed alle iniziative di collaborazione a livello nazionale ed europeo nel campo della ricerca e sviluppo, dell'innovazione tecnologica e del trasferimento dei risultati. Aderisce inoltre al Netval, Network nazionale per la valorizzazione della ricerca, all'ISOC (Internet Society), alla RUIAP (Rete Universitaria Italiana per l'Apprendimento Permanente) e all'APENet (Associazione di Università e EPR per il public engagement).

Infine, occorre ricordare che l'Ateneo partecipa a vari Distretti Produttivi, costituiti ai sensi della legge della Regione Puglia n. 23 del 03.08.2007. In particolare, si segnala il Distretto produttivo dell'informatica, riconosciuto dalla Regione Puglia con la deliberazione n. 7 dell'11 gennaio 2010. Il Distretto è un'associazione costituitasi nel 2009 con sede presso la Confindustria di Bari. L'Associazione ha come scopo lo sviluppo e la promozione delle imprese aderenti, non ha finalità di lucro e si occupa di: promuovere attività di ricerca industriale, di sviluppo precompetitivo e sperimentale, realizzazione di banche dati ed osservatori permanenti concernenti l'offerta e la domanda di prodotti e servizi coerenti con la finalità dell'Associazione; attivare protocolli di intesa con enti di ricerca pubblica e privata e con le università, finalizzati alla realizzazione di progetti di ricerca industriale, sviluppo precompetitivo e trasferimento tecnologico; promuovere la realizzazione e la gestione di infrastrutture tecnologiche.

Il portafoglio dell'Università di Foggia annovera complessivamente n. 5 brevetti concessi e n.2 domande di brevetto d'invenzione industriale depositate. Dei brevetti concessi cinque lo sono solo in Italia mentre un brevetto è concesso anche in Europa con le relative convalide nazionali e negli USA. Risultano inoltre due domande di brevetto depositate in Italia nel campo della produzione industriale sostenibile, tre domande di brevetto internazionale PCT, di cui una nella fase nazionale da PCT in cinque Paesi e in Europa.

Nel corso del 2025 si prevede di depositare ulteriori domande di brevetto.

L'Area Terza Missione ha inoltre elaborato un documento di Policy relativa al mantenimento dei titoli brevettuali a titolarità dell'Università di Foggia e ha modificato nelle sedute degli organi di governo del mese di

novembre 2024 il proprio regolamento brevetti alla luce dell'emanazione della Legge 102/2023 che ha soppresso il 'professor privilege'. E' inoltre stata destinataria di un finanziamento di 64000 euro da parte del MIMIT/Invitalia per la realizzazione di un programma di valorizzazione delle ultime domande di brevetti depositate presso l'UIBM. Il programma denominato "Valorizzazione e sviluppo tecnologico di innovativi procedimenti per la salvaguardia ambientale e della salute della persona" dovrà chiudersi entro diciotto mesi dal provvedimento di concessione dell'ottobre 2023.

In ordine agli obiettivi di valorizzazione dei brevetti e di azioni 'trasformative' del territorio occorre tener conto di quanto prescritto nel Piano Strategico di Ateneo aggiornato nella seduta degli organi di governo del 7.11.2023 anche in relazione ad un'importante ricorrenza per tutta la Comunità universitaria e il territorio: il venticinquennale dell'Università di Foggia. In particolare, occorrerà:

- Promuovere nuove forme di collaborazione integrata e sistematica con gli stakeholder del territorio (imprese, professionisti, terzo settore, enti pubblici, ecc.) attraverso azioni quali: hackaton, bootcamp, living Labs e coworking, creazione di un hub territoriale della ricerca e dell'open innovation, per progettare nuovi percorsi formativi, di ricerca, di promozione culturale e incremento del benessere del territorio.
- Promuovere acceleratori di conoscenze, in cui realizzare corsi di specific skills training altamente qualificanti e dinamici di concerto con le aziende, e acceleratori d'impresa per favorire l'autoimprenditorialità degli studenti/laureati.
- Promuovere iniziative come la "Notte dei Ricercatori" e "La città che vorrei", le fiere, gli open day, le conferenze scientifiche di Ateneo, aperte al contributo di enti/strutture di ricerca extra-universitarie territoriali, al fine di favorire le attività di public engagement per sviluppare collaborazioni e idee progettuali comuni, anche con forme di incentivazione a beneficio dei migliori progetti di PE dei Dipartimenti.
- Implementare l'istituto dell'amministrazione condivisa ai sensi dell'art.55 del D. Lgs.117/2017 - Codice del Terzo Settore: co-programmare e coprogettare con le amministrazioni locali e gli enti di terzo settore gli interventi 'trasformativi' del territorio.
- Potenziare le collaborazioni con le associazioni e le realtà del terzo settore che operano nel territorio.
- Promuovere attività di ricerca e valorizzazione dei Beni Culturali del territorio, attraverso scavi archeologici e iniziative di musealizzazione.
- Censire le competenze scientifiche dei docenti e dei ricercatori dell'Università di Foggia per attività di consulenza a beneficio del territorio.
- Co-progettare iniziative che coniughino divulgazione scientifica all'arte musicale, a tutte le espressioni artistiche e alla lettura con le accademie delle belle arti, i conservatori, e le biblioteche pubbliche.
- Potenziare iniziative di cooperazione allo sviluppo delle aree periferiche e interne.
- Realizzare seminari, cineforum, conferenze-spettacolo e aperitivi scientifici aperti al pubblico nel nostro Ateneo e promozione di incontri culturali nelle librerie, nei luoghi di ritrovo del territorio, per introdurre alla scienza un pubblico più ampio, vista l'importanza anche sociale della corretta comunicazione scientifica.
- Promuovere iniziative culturali sulle tematiche della salute, della parità, della violenza di genere e dell'orientamento sessuale.
- Elaborare un Manifesto per il Territorio per iniziative da portare avanti con le associazioni culturali.
- Ampliare politiche di sviluppo di brevetti e di valorizzazione economica di quelli depositati, attraverso un potenziamento della capacità di sfruttare commercialmente i diritti provenienti.

- Rafforzare le azioni di valorizzazione degli esiti e delle esperienze, derivanti dai risultati della ricerca scientifica attraverso la promozione e costituzione di aziende Spin-off, supportando quindi l'imprenditorialità accademica.
- Incrementare il numero delle convenzioni quadro con imprese ed enti del territorio.
- Costituire tavoli di confronto e/o collaborazione con Policlinico, Azienda Sanitaria Locale e strutture assistenziali private per identificare percorsi di prevenzione/recupero dalla fragilità.
- Potenziare l'utilizzo della chirurgia robotica per i cittadini del territorio.
- Identificare, caratterizzare, promuovere e potenziare lo studio dei fattori che contribuiscono *all'active ageing* nel territorio.
- Supportare e rafforzare la formazione continua per la riqualificazione professionale degli stakeholder del territorio.
- Promuovere attività di ricerca a favore della crescita socio-economica del territorio da co-progettare insieme agli stakeholder

L'Area Terza Missione e Grandi Progetti ha inteso sfruttare al meglio i risultati conseguiti dall'Ateneo, promuovendo, divulgando e valorizzando le attività e i risultati della ricerca scientifica prodotti dai docenti, l'offerta di innovazione tecnologica e il portafoglio brevetti attraverso la pubblicazione del portafoglio Brevetti a titolarità dell'Università di Foggia sul sito istituzionale unifg, sul sito dell'ARTI Puglia e sulla piattaforma Knowledgeshare (<https://www.knowledge-share.eu/proprietario/universita-degli-studi-di-foggia/>) e attraverso la partecipazione nel corso del 2024 a vari eventi tra cui la Start Cup Puglia.

Nel 2025 si prevedono nuove partecipazioni ad eventi di valorizzazione come ad esempio lo stesso PNI cube oltre alla Start Cup Puglia.

Per quel che concerne la "Terza missione culturale e sociale" (il cd Public Engagement), ossia la produzione di beni e servizi pubblici che aumentano il generale livello di benessere della società, aventi contenuto culturale, sociale, educativo e di sviluppo di consapevolezza civile, questo Ateneo ha avviato una serie di iniziative volte a mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.

A tal proposito, l'Università degli Studi di Foggia, con delibera del proprio Consiglio di Amministrazione del 28.04.2021, ha aderito alla trasformazione del Network degli Atenei e dei Centri di Ricerca per il Public Engagement (APENet) in vera e propria associazione. La finalità principale della Rete APENet è la promozione e la valorizzazione della cultura e delle buone pratiche nelle azioni di Public Engagement e il supporto al processo di istituzionalizzazione delle stesse negli Atenei e nei Centri di Ricerca italiani attraverso la condivisione e il potenziamento delle conoscenze e delle competenze necessarie per il loro censimento, monitoraggio e valutazione. L'adesione all'associazione comporta il sostenimento dell'onere della quota annuale di € 2500. Nell'ultima seduta dell'assemblea APENET a Trieste lo scorso 14 e 15 novembre, si è in particolare discusso, alla presenza del Direttore Generale dell'ANVUR, dott. Daniele Livon, delle strategie per incentivare il personale docente, ma anche tecnico amministrativo e studente alla realizzazione di attività di terza missione. Importante evento di public engagement dell'Università di Foggia è la manifestazione "La città che vorrei" che lo scorso anno è giunta alla sua seconda edizione con oltre cinquantacinque eventi in una settimana. Ricordiamo che fin dalla sua prima edizione questa manifestazione (che ottenne un finanziamento dal MUR nel 2023 e che è stata riconosciuta dall'Istituto di fisica nucleare (INFN), con il Technopole del Lazio e l'APENet quale una delle migliori buone pratiche nazionali in materia di p.e.. E' pertanto di assoluta importanza riservare risorse per la realizzazione di una nuova edizione, oltre

alla necessità di puntare anche ad altri eventi di divulgazione scientifica come la “Notte dei ricercatori”, di assoluta importanza per il territorio.

L' Area Terza Missione e Grandi Progetti ha, inoltre, organizzato e/o co-organizzato alcune iniziative di Public Engagement, che si stanno strutturando nel tempo e che dunque stanno acquisendo il carattere di iniziative programmate e consolidate. A partire dal dicembre 2020 è stato attivato un nuovo servizio a beneficio della popolazione studentesca e della cittadinanza. In virtù di un Accordo quadro con la Fondazione Apuliafelix si è infatti istituito il Cineclub Universitario “Cinemafelix”, che su specifica richiesta di singoli docenti, associazioni studentesche, personale tecnico-amministrativo e/o dei Dipartimenti dell'Ateneo organizza, sia nell'Auditorium Santa Chiara sia nelle singole Aule universitarie o su piattaforma online, proiezioni audiovisive in ausilio ad attività didattiche o genericamente formative a beneficio di studenti e personale universitario. Le attività formative realizzate attraverso il Cinema d'Arte sono aperte a tutti gli studenti che potranno opzionarle tra le attività a libera scelta e alla cittadinanza. Il dott. Tommaso Campagna è incaricato di seguire e gestire le attività, nell'interesse dell'Ateneo, in qualità di responsabile artistico del Cineclub universitario “Cinemafelix”. Di notevole successo (oltre cento studenti e cittadini ad ogni singola proiezione) la rassegna “Il cinema per le lingue” co-organizzata dall'Area Terza Missione e Grandi Progetti con il Centro Linguistico di Ateneo. Inoltre si è costituito nel 2023 il CUTAM, Centro per le attività teatrali e per la pratica artistica musicale, che sta organizzando iniziative di indubbia rilevanza per l'Ateneo e il territorio. Nel corso del 2025 si intende portare a termine una collaborazione con l'ARCoPu – Associazione Regionale Cori Pugliesi/Cori di Puglia per la realizzazione di iniziative musicali.

Inoltre, il nostro Ateneo ha adottato, prima ancora che intervenisse la legge 33/2022, il regolamento per la doppia carriera studente/musicista. A tal fine sono state realizzate iniziative volte a promuovere la conoscenza della musica in collaborazione con il Conservatorio Umberto Giordano di Foggia come “Contrappunti letterari”. L'Università ha inoltre acquisito abbonamenti per le varie stagioni mettendoli a disposizione degli studenti per il tramite di apposito account istituzionale arteecultura@unifg.it, gestito dal Consiglio degli studenti in collaborazione con l'Area Terza Missione e Grandi Progetti. La promozione di iniziative volte a far acquisire agli studenti dell'Università di Foggia competenze trasversali come la conoscenza della musica d'arte si affianca alla conoscenza del linguaggio iconologico promossa attraverso il cineclub universitario. Inoltre, la nostra Università è partner dell'APS I fiori blu per la promozione della lettura nelle giovani generazioni. Per il terzo anno consecutivo l'evento conclusivo della premiazione si è svolto presso il Dipartimento di Economia di Via Romolo Caggese con la partecipazione di autorevoli esponenti del mondo letterario.

Capitolo a parte è quello della mobilità sostenibile in quanto il responsabile del servizio TTO e PE dell'Area Terza Missione e Grandi Progetti è stato incaricato dall'Ateneo di svolgere il ruolo di mobility manager. Nel corso del 2025 si aggiornerà il Piano per lo Spostamento Casa/Università che prevede una serie di azioni che dovranno essere realizzate nel medio-lungo periodo. L'Area Terza Missione e G.P. ha quindi partecipato ai lavori per la stesura del piano energetico che occorre ora aggiornare. Di seguito la tabella riepilogativa dell'importante risultato ottenuto nell'ambito dell'ultima VQR 2015-2019 con riferimento ai casi di studio di terza missione degli Atenei. Nel prossimo processo di valutazione occorrerà fare il massimo per conservare il quarto posto ottenuto. E' partita la

fase della preselezione delle iniziative da candidare che interesserà il delegato di terza missione, prof. Danilo Leone e l'Area T.M. e G.P. per l'intero 2025.

Istituzione	Casi studio attesi Istituzione (IRAS4)	R Istituzione (R4)	Istituzione	Casi studio attesi Istituzione (IRAS4)	R Istituzione (R4)
Torino Politecnico	6	1,343	Cassino	3	0,972
Milano Politecnico	6	1,296	Urbino Carlo Bo	3	0,972
Marche	6	1,250	Verona	6	0,972
Foggia	3	1,204	Roma La Sapienza	30	0,972
Bergamo	4	1,181	Siena	8	0,972
Piemonte Orientale	4	1,181	Basilicata	3	0,926
Venezia Cà Foscari	4	1,181	Pisa	10	0,917
Bologna	16	1,172	Catanzaro	2	0,903
Parma	5	1,167	L'Aquila	4	0,903
Modena e Reggio Emilia	7	1,151	Perugia	8	0,903
Trieste	5	1,139	Cagliari	8	0,886
Padova	16	1,129	Pavia	9	0,849
Chieti e Pescara	7	1,111	Catania	9	0,833
Macerata	3	1,111	Ferrara	6	0,833
Perugia Stranieri	1	1,111	Calabria (Arcavacata di Rende)	7	0,814
Reggio Calabria	3	1,111	Napoli Parthenope	4	0,799
Siena Stranieri	1	1,111	Insubria	4	0,764
Torino	14	1,111	Bari Politecnico	3	0,695
Salerno	9	1,096	Brescia	4	0,695
Trento	7	1,091	Napoli II	8	0,695
Bari	12	1,077	Roma Foro Italico	1	0,695
Udine	4	1,077	Sannio	2	0,695
Camerino	3	1,065	Venezia Iuav	1	0,695
Molise	3	1,065	Messina	6	0,648
Roma Tor Vergata	9	1,065			
Tuscia	3	1,065			
Napoli Federico II	13	1,058			
Milano Bicocca	7	1,052			
Firenze	11	1,035			
Sassari	5	1,028			

L'Area T.M. e G.P. ha inoltre avviato un intenso percorso formativo per personale docente, tecnico amministrativo e studentesco interessato ai temi della terza missione (delegati dipartimentali, personale tab dedicato alla terza missione, studenti coinvolti nelle varie attività dell'Ateneo) che è partito in data 20.11.2024 e che proseguirà per tutto il 2025. La finalità è quella di favorire uno scambio di idee centrato sul concetto di miglioramento continuo e su quello di civic university (J.Goddard, "The Civic University: The Policy and Leadership Challenges, 2016)