

**BUDGET ECONOMICO TRIENNALE**

<b>VOCE</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI			
1) Proventi per la didattica	15.596.523,16	15.596.523,16	15.596.523,16
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.736.549,85	1.736.549,85	1.736.549,85
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	18.026.640,44	18.026.640,44	18.026.640,44
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>35.359.713,45</b>	<b>35.359.713,45</b>	<b>35.359.713,45</b>
II. CONTRIBUTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.625.933,38	86.625.933,38	86.625.933,38
2) Contributi Regioni e Province autonome	3.976.375,69	3.976.375,69	3.976.375,69
3) Contributi altre Amministrazioni locali	462.446,16	462.446,16	462.446,16
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.632.399,44	4.632.399,44	4.632.399,44
5) Contributi da Università	342.140,60	342.140,60	342.140,60
6) Contributi da altri (pubblici)	2.101.559,41	2.101.559,41	2.101.559,41
7) Contributi da altri (privati)	2.322.031,24	2.322.031,24	2.322.031,24
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>100.462.885,92</b>	<b>100.462.885,92</b>	<b>100.462.885,92</b>
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	1.152.151,11	1.152.151,11	1.152.151,11
2) Altri proventi e ricavi diversi	573.797,83	573.797,83	573.797,83
<b>TOTALE V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.725.948,94</b>	<b>1.725.948,94</b>	<b>1.725.948,94</b>
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>137.548.548,31</b>	<b>137.548.548,31</b>	<b>137.548.548,31</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
VIII. COSTI DEL PERSONALE			
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:			
a) docenti / ricercatori	42.013.438,46	41.852.903,98	41.852.903,98
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.652.911,57	3.428.163,30	3.428.163,30
c) docenti a contratto	72.275,03	72.275,03	72.275,03
d) esperti linguistici	206.371,84	206.371,84	206.371,84
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	638.955,74	589.992,72	589.992,72
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>46.583.952,64</b>	<b>46.149.706,87</b>	<b>46.149.706,87</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.838.414,14	15.745.304,14	15.745.304,14
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>62.422.366,78</b>	<b>61.895.011,01</b>	<b>61.895.011,01</b>
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	0,00	0,00	0,00
1) Costi per sostegno agli studenti	33.917.918,31	33.015.313,19	33.015.313,19
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	1.880.205,81	1.736.126,11	1.736.126,11
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	9.810.541,74	9.058.839,03	9.058.839,03
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	898.188,14	848.422,45	848.422,45
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	19.856.134,70	19.010.117,98	19.010.117,98
9) Acquisto altri materiali	1.232.597,83	1.143.099,86	1.143.099,86
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	651.565,97	622.268,43	622.268,43
12) Altri costi	9.763.389,67	9.099.980,93	9.099.980,93
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>78.010.542,17</b>	<b>74.534.167,98</b>	<b>74.534.167,98</b>
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	0	0	0
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	66.536,61	66.536,61	66.536,61
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.422.870,49	3.422.870,49	3.422.870,49
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.489.407,10</b>	<b>3.489.407,10</b>	<b>3.489.407,10</b>
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	610.051,42	608.446,08	608.446,08
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>144.532.367,47</b>	<b>140.527.032,17</b>	<b>140.527.032,17</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>-6.983.819,16</b>	<b>-2.978.483,86</b>	<b>-2.978.483,86</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	407.872,94	405.866,25	405.866,25
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-407.872,94</b>	<b>-405.866,25</b>	<b>-405.866,25</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00

2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	0	0
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	78.560,13	72.540,09	72.540,09
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-78.560,13</b>	<b>-72.540,09</b>	<b>-72.540,09</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	5.292.524,42	5.292.524,42	5.292.524,42
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>-12.762.776,65</b>	<b>- 8.749.414,62</b>	<b>- 8.749.414,62</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICA	<b>12.762.776,65</b>	<b>8.749.414,62</b>	<b>8.749.414,62</b>
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

BUDGET TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI										
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO			A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO			
2025		2026			2027		2028			
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	III) RISORSE PROPRIE	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	III) RISORSE PROPRIE
<b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>10.251.001,09</b>									
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo										
2) Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere dell'ingegno	20.000,00			20.000,00	25.000,00		25.000,00	25.000,00		25.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00									
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.231.001,09	9.588.365,72		642635,37	1.500.000,00	1.500.000,00		1.500.000,00	1.500.000,00	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00									
<b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>19.193.097,44</b>									
1) Terreni e fabbricati	2.923.143,17	2.892.143,17		31.000,00						
2) Impianti e attrezzature	91.390,59			91.390,59	200.000,00		200.000,00	200.000,00		200.000,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00									
4) Patrimonio librario, opere d'arte, di antiquariato e museali	0,00									
5) Mobili e arredi	91.276,25			91.276,25	85.000,00		85.000,00	85.000,00		85.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	16.077.287,43	8.477.287,43	7.000.000,00	600.000,00						
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.000,00			10.000,00						
<b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>2.500,00</b>									
1) Immobilizzazioni finanziarie	2.500,00			2.500,00	2.500,00		2.500,00	2.500,00		2.500,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>29.446.598,53</b>	<b>20.957.796,33</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>1.488.802,21</b>	<b>1.812.500,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>312.500,00</b>	<b>1.812.500,00</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>312.500,00</b>